

#### COVID-2 Enquête d'impact post-déconfinement:

La situation des Associations en Quartiers Prioritaires de la Ville (PQV) et en Zone de Revitalisation Rurale (ZRR)

Chiffres juin 2020 - Enquête le Mouvement associatif & RNMA, traitements Recherches et Solidarités, en lien avec la DJEPVA, et en partenariat avec le CNEA et France Générosités – résultats complets ici



Résultats à partir de **12 248** réponses exprimées par des responsables associatifs, entre le 18 mai et le 15 juin 2020.

Echantillon national et échantillons régionaux, d'associations de toutes tailles et tous secteurs d'activités.

Résultats globaux traités selon la méthode des quotas appliquée aux variables « secteurs d'activités » et « budget », à partir de la connaissance du secteur associatif présenté dans Le paysage associatif français, Centre de recherche sur les associations.

Nombre d'associations en quartier politique de la ville ayant répondu (QPV) : 2029

Nombre d'associations en zone de revitalisation rurale ayant répondu (ZRR) : 773

## Bilan de la période de confinement

### Quelles sont les difficultés qui ont impacté le plus fortement le bénévolat dans votre association durant le confinement ?

Nous n'avons pas rencontré de difficultés particulières

Le nombre de personnes jugées particulièrement à risque,
parmi les bénévoles

Les difficultés techniques et les hésitations liées aux relations à distance

Les structures avec lesquelles l'association était en lien ne fonctionnaient plus (école, musée, restaurant, cuisine...

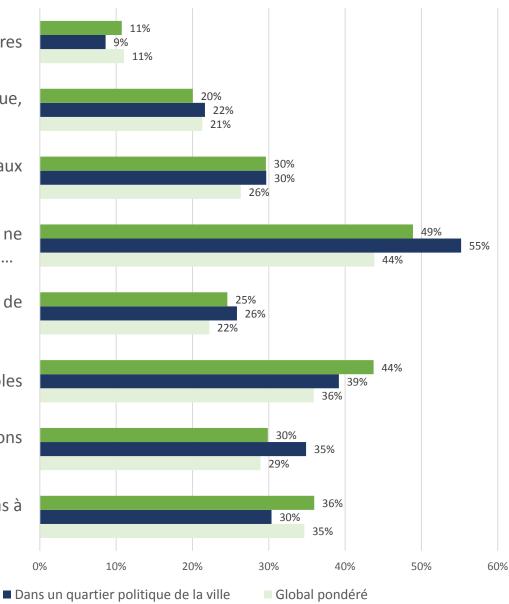
Les difficultés rencontrées pour respecter les règles de sécurité (manque de masques, gants, gel...

La perte de contact avec certains bénévoles

■ Dans une zone de revitalisation rurale

Un contexte qui a conduit à modifier les missions bénévoles

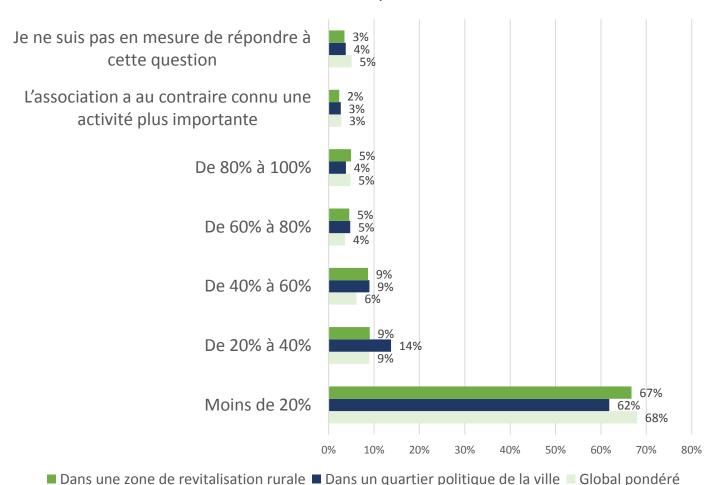
L'autorisation dérogatoire de sortie qui ne s'adaptait pas à notre activité



Il semble que les associations en QPV et en ZRR aient rencontré plus de difficultés pendant le confinement que le total des associations, a fortiori face à la **fermeture des** structures partenaires (55% et 49% contre 44%) mais aussi avec la perte de contact avec les bénévoles ou encore les difficultés techniques et les hésitations liées aux relations à distance.

#### Proportion de l'activité maintenue par catégorie d'associations

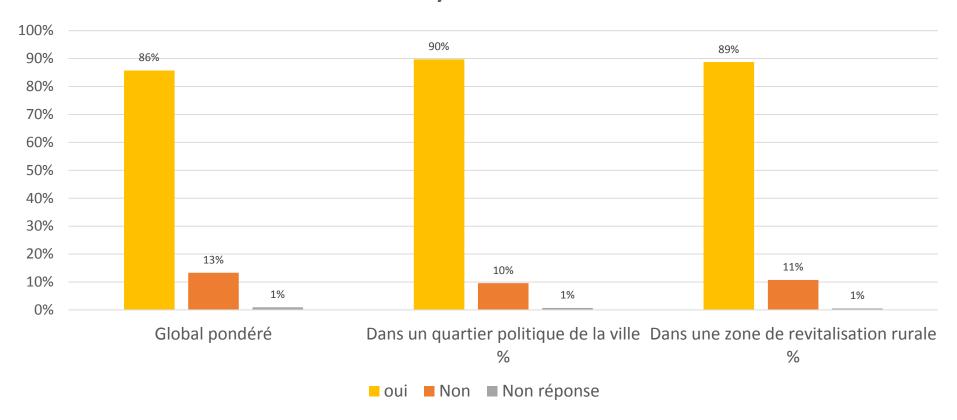
#### Part de l'activité maintenue pendant le confinement



Tout comme l'ensemble du secteur associatif français, les associations en QPV et en ZRR ont très largement stoppé ou diminué au strict minimum leur activité pendant le confinement.

La hausse d'activité reste marginale (entre 2% et 3%).

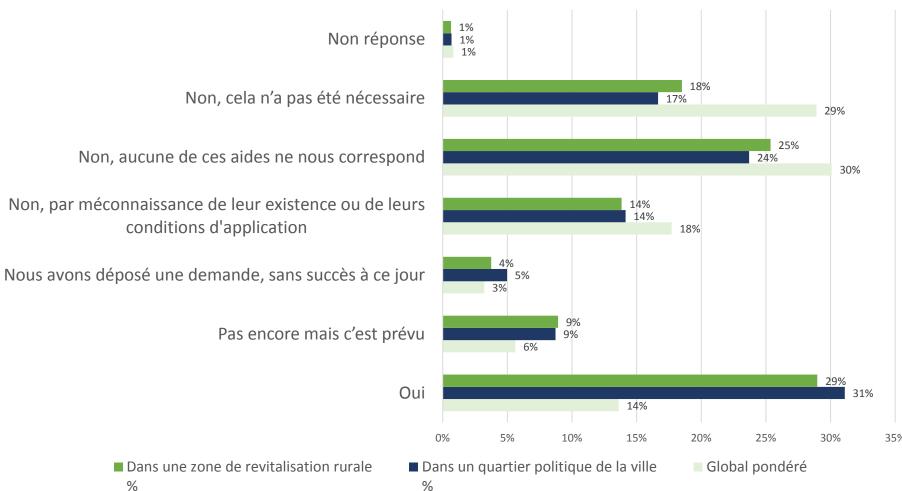
#### Part des associations ayant annulé au moins un événement



Dans chaque secteur, l'annulation d'événement est une réalité pour la quasi-totalité des répondants.

On remarque que la part des associations en PQV et ZRR ayant annulé au moins un événement est même légèrement supérieur à celle de la totalité des associations.

### Avez-vous activé les solutions financières proposées par les pouvoirs publics ?

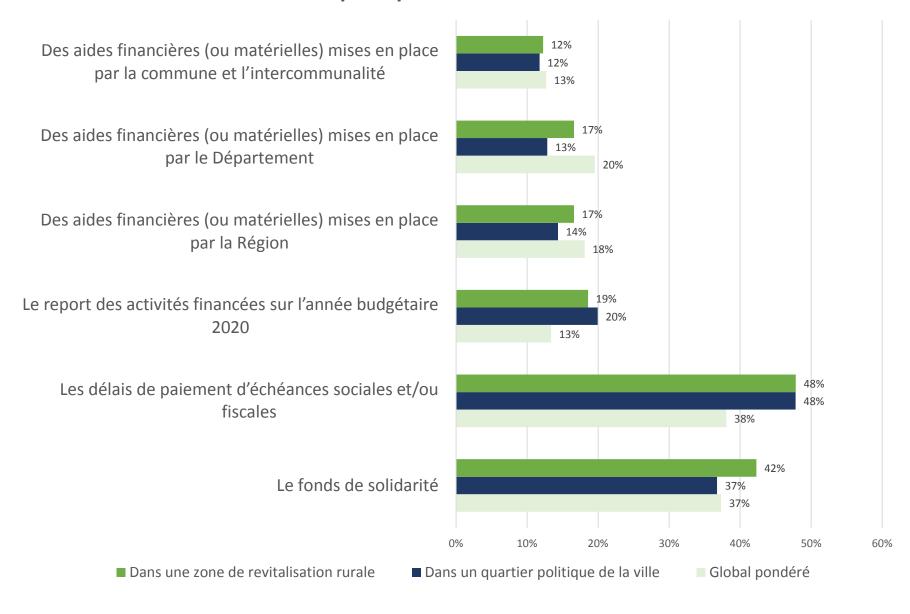


Part des associations ayant activé au moins une des aides:

Global : **14%**Associations en PQV : **31%**Associations en ZRR : **29%** 

Beaucoup plus d'associations parmi celles en QPV et ZRR ont jugé nécessaire d'avoir recours à des aides, ce qui ce retrouve dans la part de ces associations ayant réussi à activer des solutions financières. Ce taux est deux fois supérieur à celui du total des associations.

#### Les principales aides mobilisées

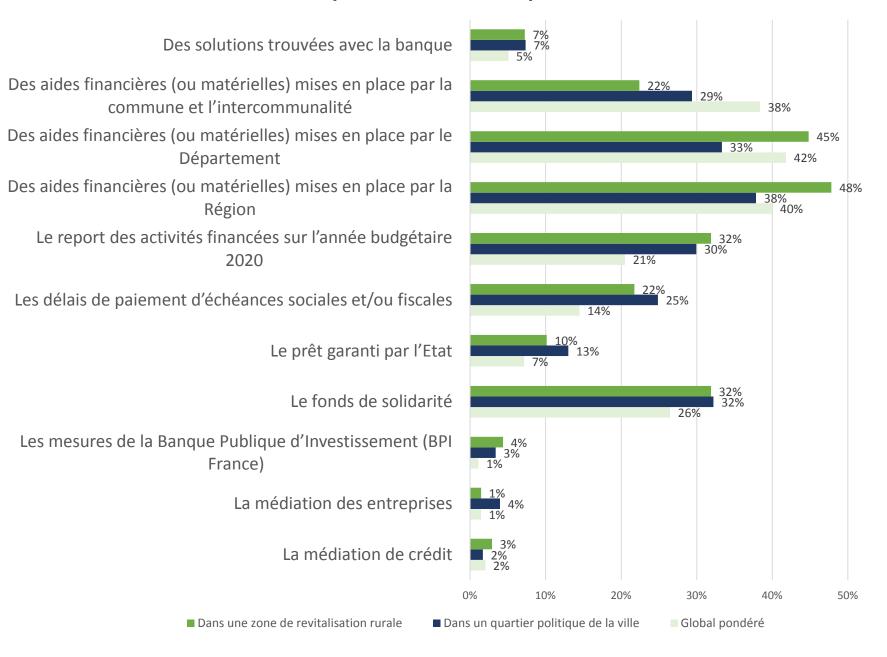


Bien qu'elles y aient eu plus souvent recours, les associations en QPV et en ZRR ont globalement mobilisé les mêmes aides que le total des associations, et dans les mêmes proportions.

Le fonds de solidarité et les délais de paiements se démarquent comme les dispositifs les plus accessibles aux associations.

Précisons également que les associations en QPV disposent de fonds spécifiques non référencés dans ce tableau (exemple Fond exceptionnel de subventions)

#### Les aides que les associations prévoient d'activer

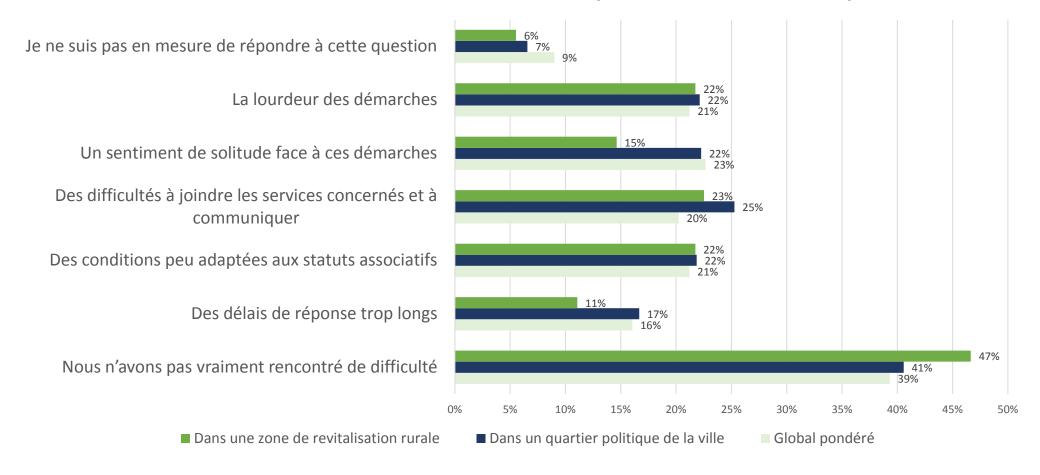


On remarque tout d'abord que les associations en ZRR comptent beaucoup sur les aides des collectivités comme la région (48%) ou le département (45%) dans un avenir proche, dans une mesure supérieure au total des associations.

De manière générale, on retrouve le besoin d'aide plus important que dans le total des associations, et l'idée que ce besoin se maintient dans le temps, malgré le déconfinement.

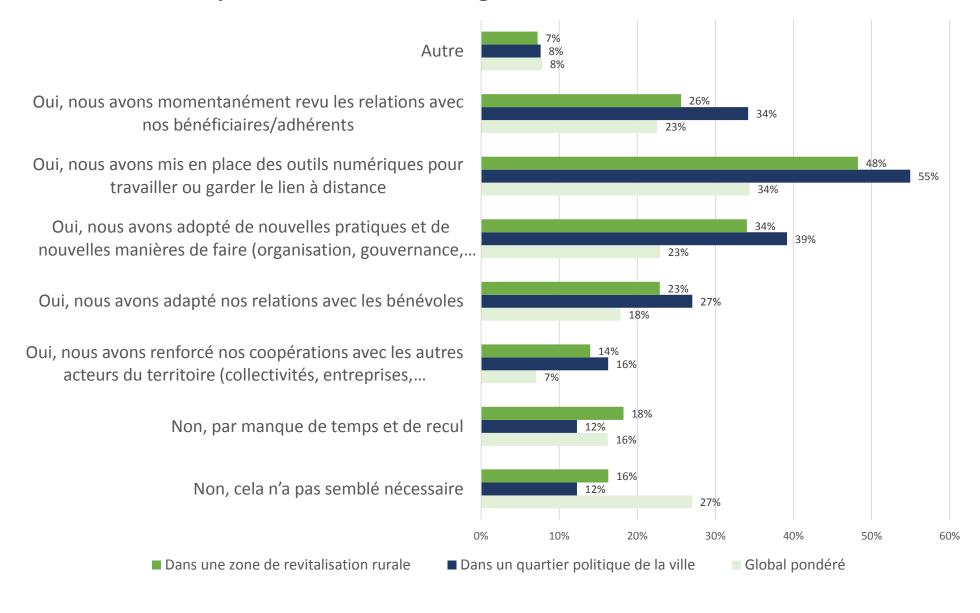
Enfin, on peut noter que beaucoup d'aides ont des scores d'au moins 20%, ce qui montre des besoins variés.

#### Avez-vous rencontré des difficultés dans la mise en place de ces solutions et lesquelles ?



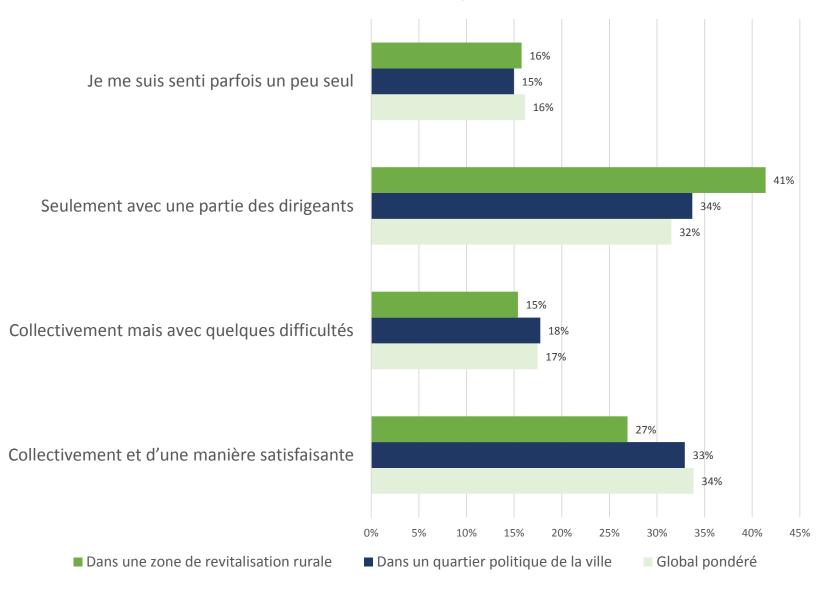
Si la part d'associations en ZRR n'ayant pas rencontré de difficultés est plus importante que dans les autres associations, la part de ces associations dans les autres réponses n'est quasiment jamais largement inférieure au total des associations. Cela peut signifier qu'il y a une grande polarisation parmi les associations en ZRR entre d'un côté les 47% n'ayant pas rencontré de difficulté particulière et de l'autre des associations ayant cumulé plusieurs difficultés.

### Cet épisode de confinement vous a-t-il conduit à repenser, du moins en partie, le fonctionnement général de votre association ?



Ici on peut voir que les associations en QPV ont repensé leur fonctionnement général dans une part significativement plus grande que le total des associations, notamment dans la revue des relations avec bénéficiaires et adhérents (34% pour 23% du total), dans la mise en place d'outils numériques (55% pour 34%) et dans l'adoption de nouvelles pratiques 39% pour 23%). Pour les associations en ZRR, la tendance est moins forte mais est tout de même supérieure au total des associations.

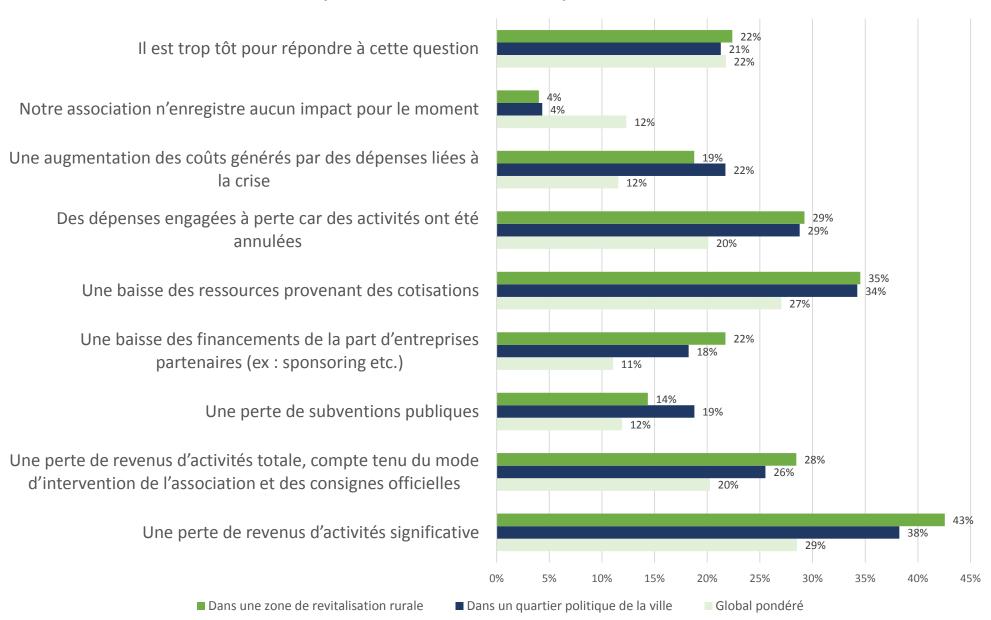
# Personnellement, vous avez le sentiment qu'au cours de la période écoulée, votre équipe dirigeante (conseil d'administration, bureau) a fonctionné :



Globalement, associations en QPV et en ZRR ont fonctionné comme la globalité des associations au niveau de leurs équipes dirigeantes, avec toutefois une part plus faible de fonctionnement collectif et satisfaisant pour les associations en ZRR, pour plus de fonctionnement avec une partie seulement des dirigeants.

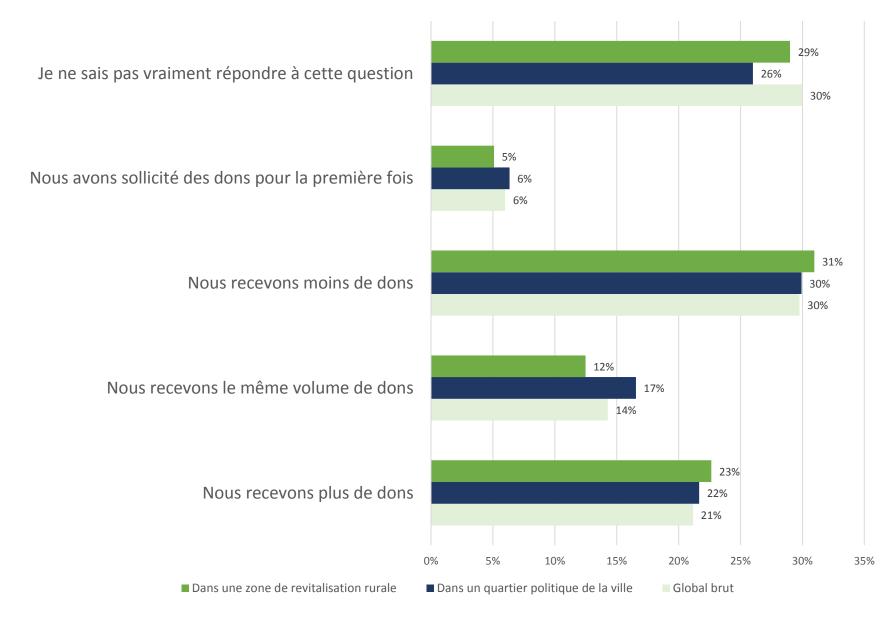
### La situation actuelle des associations

#### Le cas échéant, quelles sont les ressources et les charges de votre association particulièrement affectées par la crise ?



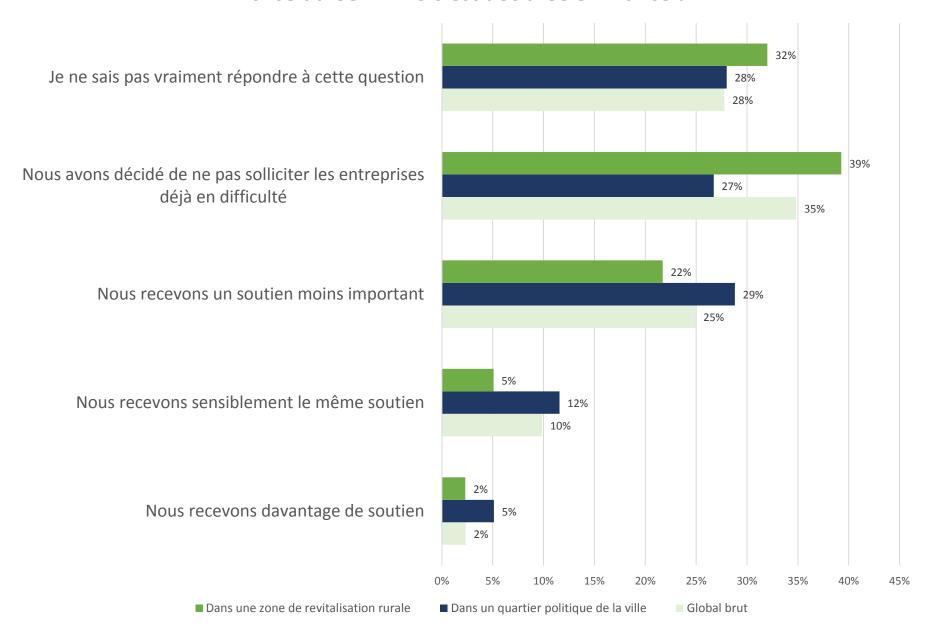
L'impact de la crise est nettement plus fort chez les associations en QPV et en ZRR que dans le total des associations. Toutes les propositions vont dans ce sens: perte de revenus significative (43% et 34% contre 29%), baisse des ressources des cotisations (35% et 34% contre 27%) et dépenses engagées à **pertes** (29% contre 20%).

### Concernant les dons des particuliers, qu'en est-il depuis que la crise du COVID-19 s'est déclarée en France ?



Concernant les dons, il n'y a pas de différences marquées entre les associations en QPV et ZRR et le total des associations : on note une tendance à la baisse des dons pour environ 30% des associations, ce qui vient contester l'idée d'une vague de générosité suscitée par la crise.

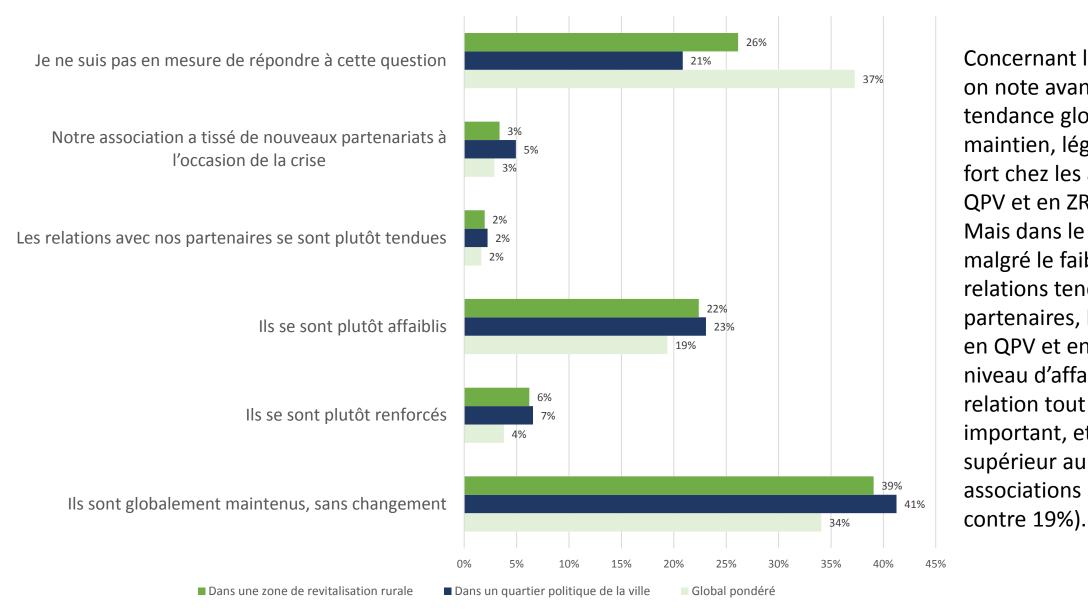
### Concernant les dons d'entreprise (mécénat) qu'en est-il depuis que la crise du COVID-19 s'est déclarée en France ?



Le constat est globalement le même pour le mécénat, où la baisse du soutien des entreprises dépasse encore plus largement l'élan de solidarité généré par la crise.

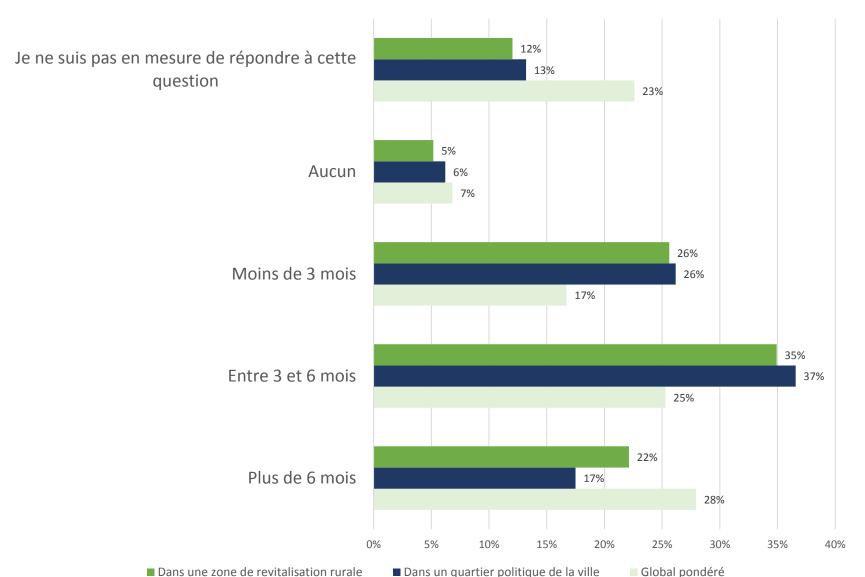
Cela s'explique aussi par le choc que les entreprises ont ellesmêmes subi.

### Aujourd'hui, suite à ces dernières semaines de confinement, vous diriez des différents partenariats, publics et privés, de votre association que :



Concernant les partenariats, on note avant tout une tendance globale vers un maintien, légèrement plus fort chez les associations en QPV et en ZRR. Mais dans le même temps, malgré le faible taux de relations tendues avec les partenaires, les associations en QPV et en ZRR montre un niveau d'affaiblissement de la relation tout de même important, et légèrement supérieur au total des associations (23% et 22%

### Combien de mois d'exploitation sont couverts par votre trésorerie aujourd'hui?



Concernant les réserves de trésorerie, on s'aperçoit que ces deux catégories d'associations ont pour une grande majorité soit moins de 3 mois soit entre 3 et 6 mois couverts, des résultats nettement supérieurs au total des associations.

Il ne faut pas sous-estimer non plus les 5% et 6% qui ont répondu « aucun », car il s'agit là d'associations très vulnérable financièrement et dont la survie peut être en jeu.

### Quelles sont vos préoccupations immédiates concernant la reprise d'activité de votre association ?

La confirmation de nos partenariats financiers (subventions, concours, prestations de service...)

La reprise du dialogue avec les collectivités locales et les administrations

La reprise ou la poursuite des relations avec les adhérents

Le besoin de nouveaux bénévoles car certains ne pourront pas encore reprendre leurs activités

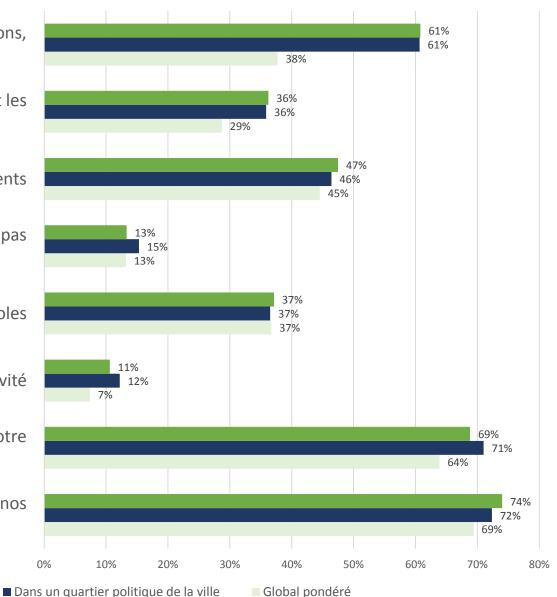
La (re)mobilisation des bénévoles

La gestion d'un surcroît d'activité

La réouverture des structures d'accueil ou des locaux mis à notre disposition pour mener à bien nos activités

L'application des mesures barrières pour mener à bien nos activités

■ Dans une zone de revitalisation rurale

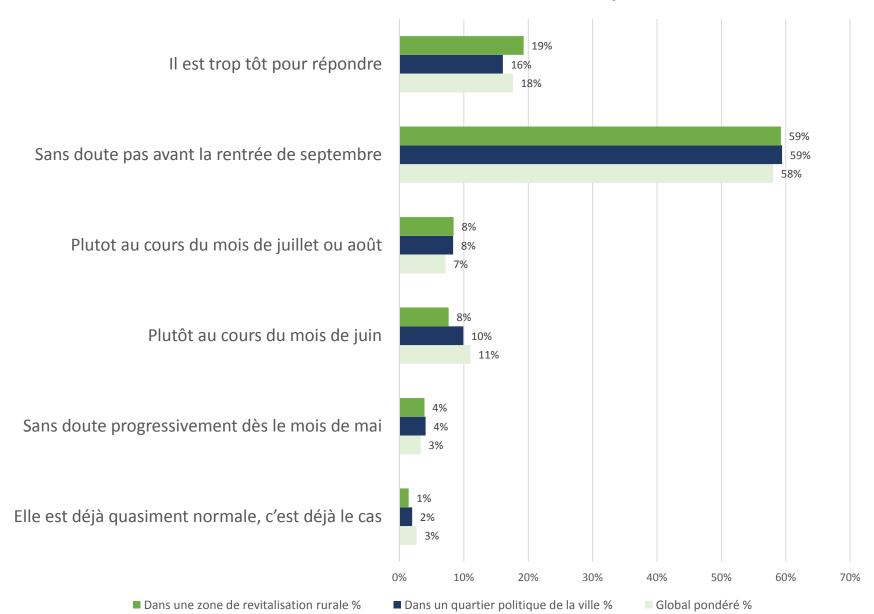


La différence la plus marquante entre les associations en QPV et en ZRR avec l'ensemble des associations est la confirmation des partenariats financiers, cela apparait comme bien plus important pour elles (61% contre 38%).

Les préoccupations montrent un besoin d'une reprise d'activité rapide, et largement partagé.

# Les attentes et les besoins pour les six mois à venir (de mai à fin octobre)

### Quand pensez-vous que votre association va pouvoir retrouver son activité habituelle dans des conditions acceptables ?

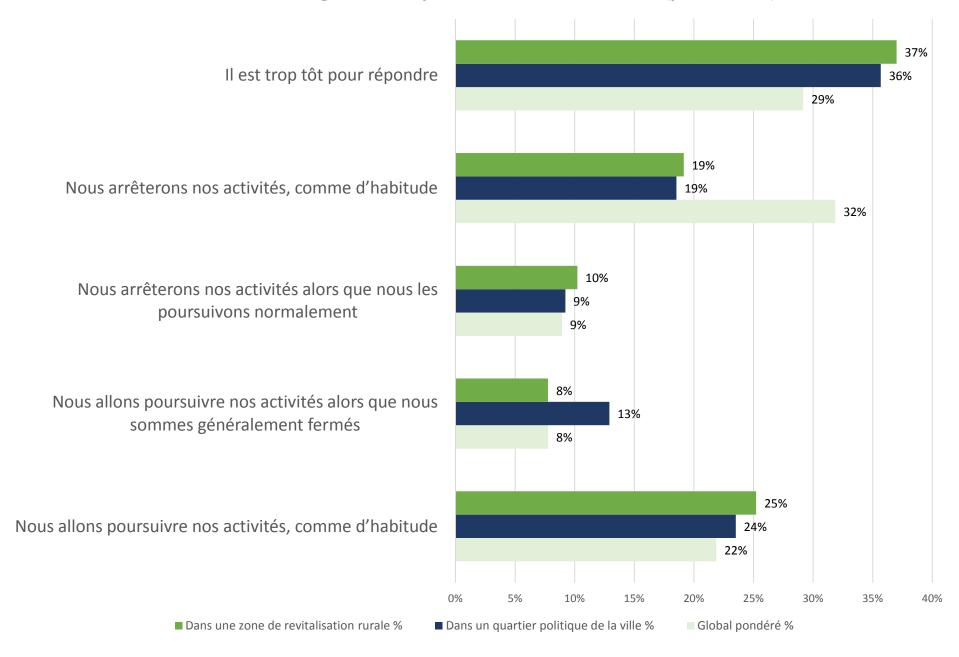


Toujours par rapport à la reprise d'activité, tout comme le reste du secteur, une majorité des associations en QPV et en ZRR ne voient pas de reprise avant la rentrée de septembre.

Moins de 20% de ces catégories d'associations voient une reprise durant l'été.

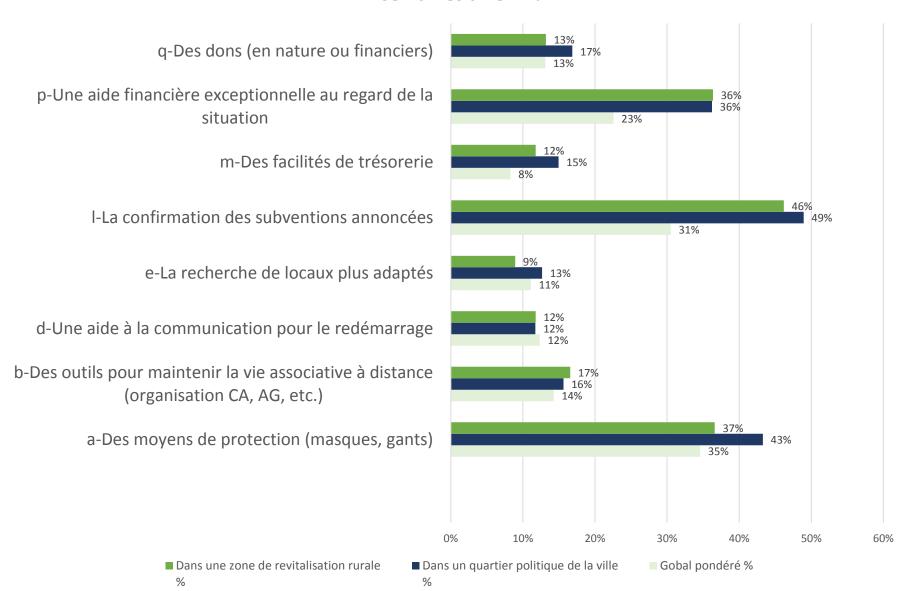
Il faut aussi noter l'importante incertitude quant à la reprise d'activité, avec 16% des associations en QPV et 19% de celles en ZRR qui ne peuvent toujours pas dire quand elles reprendront leur vie normale.

#### Comment envisagez-vous la période des vacances d'été (juillet-août) ?



On remarque d'une part une incertitude plus forte chez les associations en QPV et en ZRR, face un avenir pourtant relativement proche. On peut également noter que ces associations ont moins tendance à stopper leur activité pendant l'été, ce qui peut expliquer l'incertitude face à la période estivale qui voit les contraintes sanitaires se maintenir.

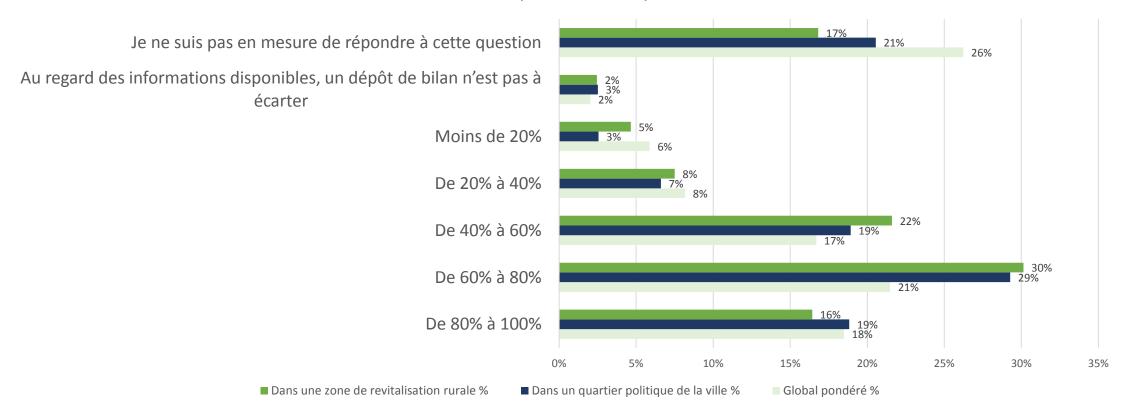
#### Quels sont vos principaux besoins pour mener à bien vos actions dans les semaines à venir ?



Le premier constat ici est le besoin bien plus fort d'aides financières pour les associations en QPV et en ZRR par rapport aux associations en général :

- → 36% témoigne d'un besoin d'aide financière exceptionnelle contre 23% du total.
- → 46% en ZRR et 49% en QPV témoignent du besoin de confirmation des subventions, contre 31% du total.
- → De façon générale, les besoins sont plus forts dans ces catégories que dans le total des associations.

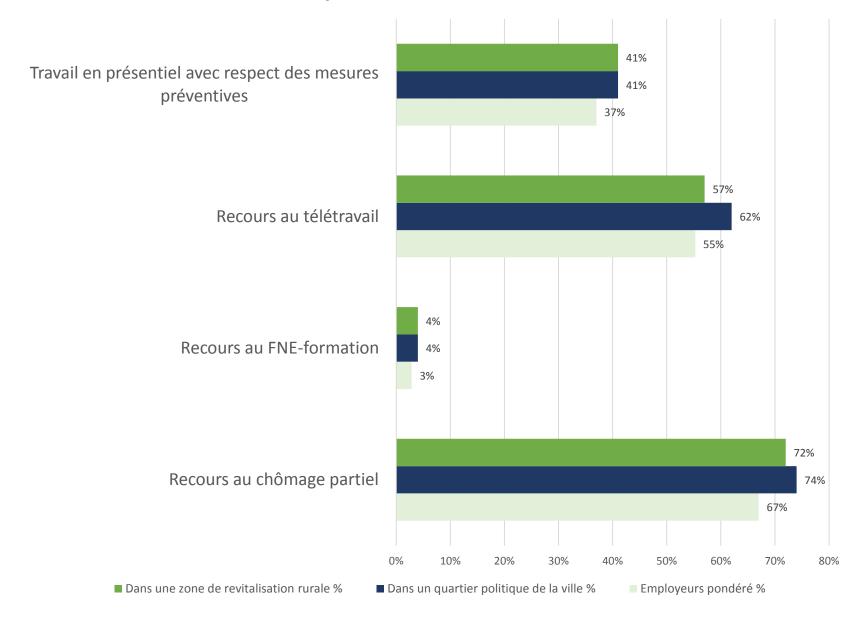
En projection et à grand trait, dans quelle proportion pensez-vous exécuter votre budget prévisionnel 2020 (ou 2019-2020) ?



On remarque ici qu'une plus grande partie des associations en QPV et en ZRR prévoient une exécution de leur budget prévisionnel entre 40% et 80%, bien au dessus du total des associations. On note aussi une plus grande capacité à répondre à cette question que chez le total des associations, ce qui montre une meilleure vision sur la situation financière.

### Focus sur les associations employeuses

### Utilisez-vous, aujourd'hui, les solutions suivantes, pour tout ou partie de vos salariés ?

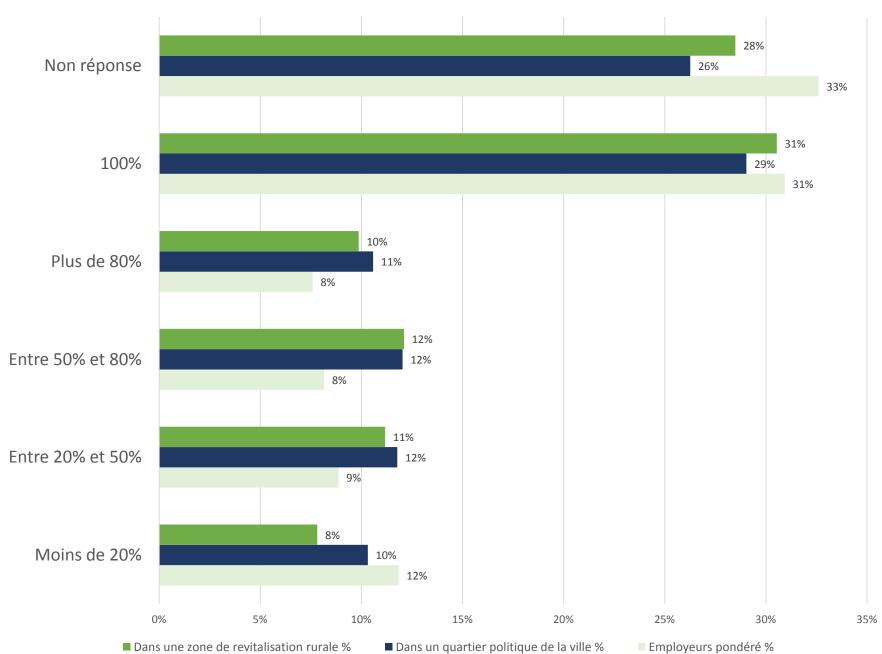


Même si le confinement est terminé, le recours aux solutions mises en place pour la crise sanitaire reste très répandu.

C'est notamment le cas pour le télétravail, encore de mise pour plus de la moitié des associations employeuses de chaque catégorie, et surtout du chômage partiel, dont le recours approche les trois quarts des associations en QPV concernées et 72% des associations employeuses en ZRR.

On note aussi un recours à ces solutions systématiquement plus importants chez les associations en PQV et en ZRR que dans le total des associations.

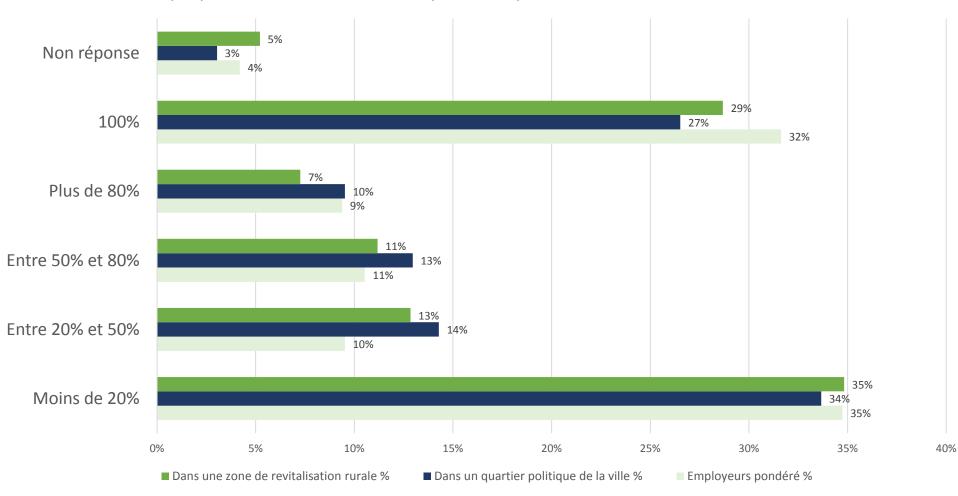
#### Quelle proportion des salariés sont au chômage partiel actuellement ?



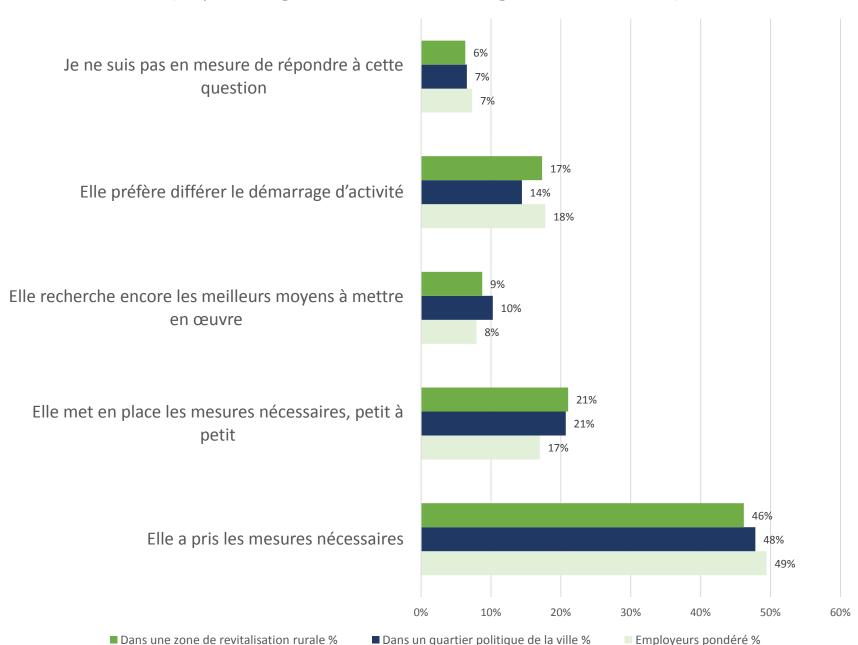
En faisant un focus sur le chômage partiel, on note tout d'abord la part importante des associations maintenant tous leurs salariés en activité partielle, dans chaque catégorie d'associations.

On peut aussi souligner la répartition assez équitable dans les autres intervalles de réponses, tout aussi vrai dans chaque catégorie, ce qui montre qu'il y a beaucoup de réalités différentes dans la façon dont la période est gérée par les associations employeuses.

#### Quelle proportion des salariés est en poste, en présentiel ou à distance, actuellement ?



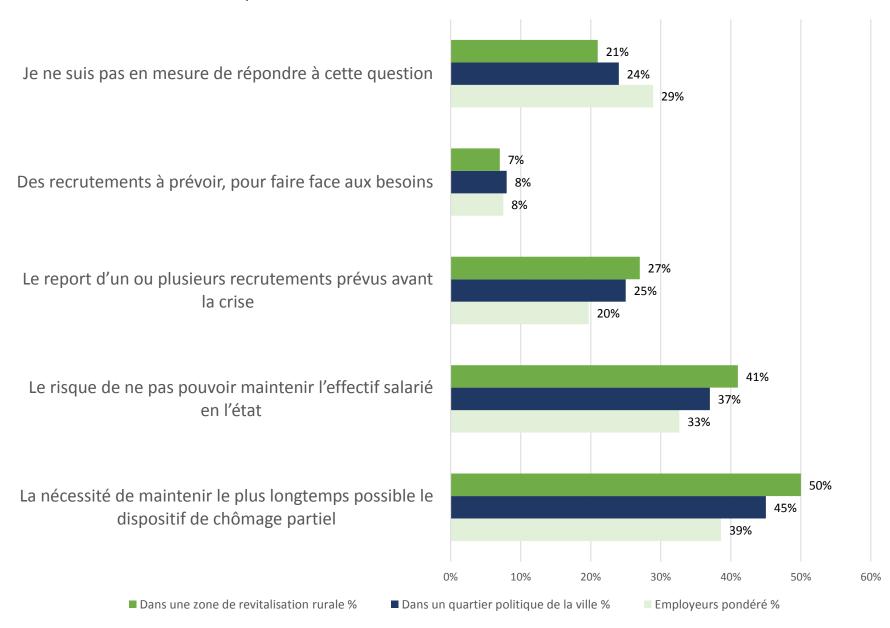
Comment se situe votre association au regard de la protection de ses salariés (respect des gestes barrières et des règles de distanciation)?



Toujours dans l'optique d'un retour à une activité normale, la situation des associations par rapport à la protection des employés montre qu'environ la moitié des associations dans chaque catégorie a pris les mesures nécessaires. On voit aussi que 21% des associations en QPV et en ZRR sont en passe de prendre ces mesures.

Cela laisse tout de même une part significative de ces associations qui préfère différer sa reprise ou bien qui n'a pas encore trouvé comment mettre en place les mesures de protection (26% en cumulé pour les associations en ZRR, 24% des associations en QPV).

Au regard du contexte actuel, face à quelles situations pensez-vous que votre association pourrait se trouver confrontée au cours des 6 mois à venir ?



Dans la projection, la vision des associations employeuses en QPV et en ZRR apparait comme plus pessimiste que le total des associations employeuses. Les réponses sont toujours plus importantes dans toutes les propositions, le plus souvent avec un écart notable avec le secteur associatif dans son ensemble.

On remarque surtout que les associations en ZRR craignent le plus pour leur avenir proche. La moitié d'entre elles espèrent le maintien du chômage partiel aussi longtemps que possible, 41% témoigne du risque de ne pas pouvoir maintenir son effectif.

#### Le Mouvement Associatif

Le Mouvement associatif est l'instance de représentation des associations. Il est composé de 20 organisations associatives nationales en plus des membres régionaux. Regroupant les secteurs de l'éducation populaire, de la culture, du développement rural, du sanitaire et social, de la famille, du sport, de l'environnement, du tourisme social etc., le Mouvement associatif représente près d'une association sur deux en France.

#### Nos organisations membres

















































