



Le  
MOUVEMENT  
ASSOCIATIF  
\\ Pays de la Loire

Assemblée Générale 2018

# Rapport d'activité

Le  
MOUVEMENT  
ASSOCIATIF

Choisir  
l'intérêt  
général

# SOMMAIRE

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Le Mouvement associatif<br/>Pays de la Loire</b>        | <b>3</b>  |
| <b>Faire entendre la voix des<br/>associations</b>         | <b>7</b>  |
| <b>Accompagner les associations</b>                        | <b>11</b> |
| <b>Faire connaître et valoriser<br/>le fait associatif</b> | <b>17</b> |
| <b>Communiquer</b>   | <b>21</b> |

## INNOVATION ENGAGEMENT BÉNÉVOLES

### PROJETS

INTELLIGENCE COLLECTIVE

## DÉMOCRATIE

### INTÉRÊT GÉNÉRAL

### EMPLOI

## SOCIÉTÉ SOLIDAIRE

EXPRESSION CITOYENNE

### LIEN SOCIAL

### DIVERSITÉ

### PARTENAIRES

## VOLONTARIAT

## Edito

Début 2017, le projet de loi « Egalité et Citoyenneté » a créé les conditions de la généralisation d'une culture de l'engagement citoyen tout au long de la vie.

Dans cette année d'élections présidentielles et législatives, le Mouvement Associatif a interpellé les différents candidats pour permettre de **faire valoir l'engagement collectif au service de l'intérêt général**.

Cependant, ces premières mesures 2017 ont été éclipsées par le profond changement politique et l'annonce, dans l'été, du **gel des emplois aidés, véritable coup de froid sur la vie associative**.

Parce que l'utilité sociale de ces milliers de contrats aidés n'est plus à démontrer tant pour la personne en réinsertion que pour l'activité associative, Le Mouvement associatif Pays de la Loire a joué son rôle de plaidoyer auprès des nouveaux parlementaires ligériens, proposant des rencontres se faisant le relai de la situation régionale et des amendements nationaux.

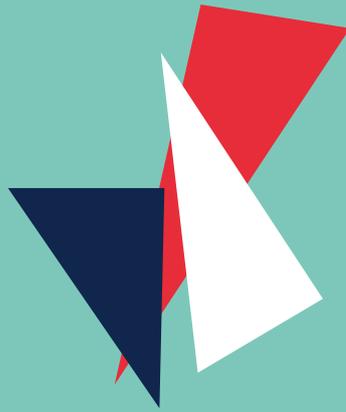
Le lancement début novembre par le gouvernement du chantier « pour une politique de vie associative ambitieuse » a donc été le fruit de cette mobilisation associative.

Parallèlement à ce contexte national et contrainte par des baisses budgétaires, l'année 2017 a été une ré-interrogation collective de notre coordination régionale avec le **lancement d'une démarche de révision de notre projet politique et stratégique**.

Cette situation, appuyée par les résultats de l'enquête de l'Opinion des responsables associatifs ligériens, réaffirme la nécessaire reconnaissance des associations dans leur démarche en faveur de la citoyenneté et, d'autre part, comme acteur économique dans le cadre de l'Economie sociale et solidaire.

Alain Forest,

Président du Mouvement associatif  
Pays de la Loire



# Le Mouvement associatif des Pays de la Loire

|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| ➤ Les Membres .....                 | p.4 |
| ➤ Le Conseil d'administration ..... | p.5 |
| ➤ Le Bureau .....                   | p.5 |
| ➤ La Coordination salariée .....    | p.5 |
| ➤ Les Partenaires .....             | p.6 |

## Les Membres

### Le collège 1



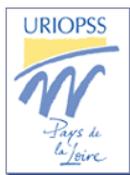
Comité Régional des Associations de  
Jeunesse et d'Éducation Populaire



Comité Régional  
Olympique et Sportif



Comité d'Études et de Liaison  
des Associations à Vocation  
Agricole et Rurale



Union Régionale Interfédérale des  
œuvres et Organismes Privés  
Sanitaires et Sociaux



Union Nationale des  
Associations de Tourisme



Union Régionale des  
Associations Familiales



### Le collège 2



cadeecs



## Le Conseil d'administration

est composé de deux représentants mandatés par chaque membre.

### MEMBRES DU CA

titulaires / suppléants

#### CRAJEP

Alain FOREST / Dominique MOTTEAU

#### CROS

Jacques THIOLAT / Claude GANGLOFF

#### La Ligue de l'Enseignement

Gilles CAVÉ / Patrick MAURIÉRAS

#### UNAT

Guy RAPAILLE / Véronique CROUÉ-GUELLERIN

#### URAF

Jean-Yves LE MAGUERESSE / Anne-Yvonne PETITEAU

#### URIOPSS

Anne POSTIC / Christiane LEBEAU

#### CELAVAR

Jean-Maurice DUGAST

#### France Bénévolat

Philippe DOUSCELIN / Michel RELANDEAU

#### FRAP

Valentin BEAUVALLET / Patrick LONCHAMPT

#### La Fédération des acteurs de la Solidarité

Jean-Pierre BRANCHEREAU / Jean-François BAHAIN

#### FONDA

Christian PELTIER

#### CADECS

Sarah FRÉHEL

## La Coordination salariée

Alice Dupin est employée à temps plein sur le poste.

Le soutien administratif à la coordinatrice de 0.1 ETP a pris fin en juin 2017. Nadine Troussey, qui occupait ce poste, était en appui au Mouvement associatif depuis 2012, essentiellement sur le programme de formation des bénévoles.

## Le Bureau

est élu par le Conseil d'administration. Il est composé, outre le/la président-e, de 2 vice-président-e-s, d'un-e trésorier-e, d'un-e secrétaire.

*Le Président*  
Alain Forest

*La Vice-Présidente*  
Anne Postic

*Le Vice-Président*  
Jacques Thiolat

*Le Trésorier*  
Dominique Motteau

*Le secrétaire*  
Gilles Cavé

### 5 Conseils d'administration

Le mardi 7 février  
Le mardi 4 avril  
Le mardi 4 juillet  
Le mardi 10 octobre  
Le mardi 12 décembre

### 6 bureaux

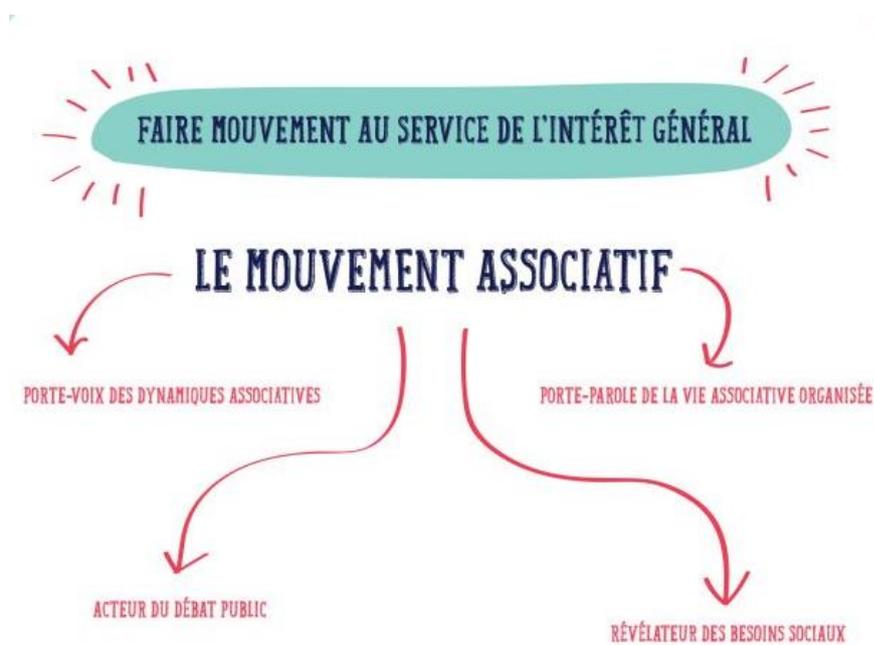
Le mardi 17 janvier  
Le mardi 10 mars  
Le mardi 13 juin  
Le mardi 19 septembre  
Le mardi 17 octobre  
Le mardi 21 novembre

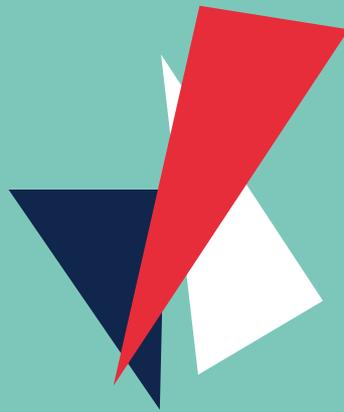
### 1 Assemblée Générale

Le mardi 16 mai

## Les Partenaires

soutiennent et accompagnent nos actions.



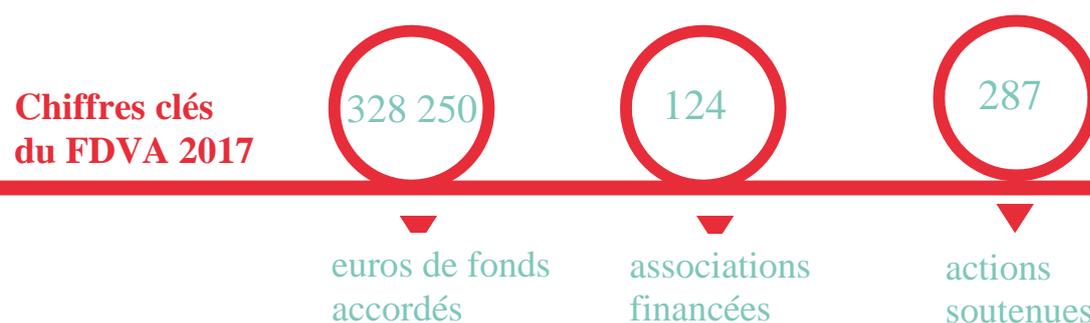


# Faire entendre la voix des associations

- ✚ La commission régionale du Fonds de Développement à la Vie Associative ..... p.8
- ✚ La Stratégie Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire ..... p.9
- ✚ Groupe vie associative de la plateforme d'observation sociale ..... p.9
- ✚ Groupe régional d'appui au Service Civique ..... p.10
- ✚ Interpellation parlementaire ..... p.10
- ✚ Le Mouvement associatif national ..... p.10

## La Commission régionale du Fonds de Développement de la Vie Associative

En 2017, le Mouvement associatif a reconduit sa participation active au FDVA et a apporté sa contribution lors des deux commissions consultatives régionales : le 28 avril & le 9 octobre.



Le Mouvement associatif Pays de la Loire a co-organisé **la journée régionale du 1<sup>er</sup> décembre 2017**. Cette journée régionale a présenté les résultats de l'étude « Vie associative, formation des bénévoles, et enjeux de dynamiques territoriales en Pays de la Loire ». Les responsables associatifs ont pu s'exprimer sur les résultats de l'étude au travers de trois ateliers co-animés par le Mouvement associatif. Cette journée a aussi été l'occasion de faire un point d'actualité de la mise en place du Compte d'Engagement Citoyen.



### Le rôle du Mouvement associatif

- ✓ Vigilance au maintien des fonds
- ✓ Valoriser le fait fédératif
- ✓ Veiller aux équilibres territoriaux
- ✓ Porter les enjeux associatifs
- ✓ Créer une opportunité de dialogue avec l'Etat

## La Stratégie Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire

---

Pilotée par la Région des Pays de la Loire en collaboration avec l'Etat et la Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire (CRESS), la Stratégie Régionale de l'ESS (SRESS) est le fruit de la concertation des réseaux et acteurs de terrain lancée en 2016.

Les enjeux et objectifs opérationnels de la Stratégie Régionale de l'ESS sont définis pour 5 ans pour la période 2017-2021.

Les associations représentent plus de 80% des structures de l'ESS. Elles se doivent d'être parties prenantes et force de propositions dans la mise en œuvre de cette stratégie régionale.

### ZOOM SUR ...

## 3 groupes investis par le Mouvement associatif

- Valorisation et renforcement des compétences des bénévoles par la formation
- Orientation des entreprises de l'ESS vers l'ensemble des dispositifs d'accompagnement et de financement
- Diffusion et appui à la mise en œuvre des bonnes pratiques des entreprises de l'ESS et de la RSE

### Le rôle du Mouvement associatif

- ✓ Contribution aux groupes projet
- ✓ Relais des actions auprès des réseaux associatifs
- ✓ Participation au Comité de Pilotage

## Le Groupe vie associative de la plateforme d'observation sociale

---

Le Mouvement associatif a contribué à la relance du groupe vie associative de la plateforme d'observation sociale initié par la DRDJSCS. Il a été force de propositions sur les thématiques susceptibles d'être travaillées par le groupe.

## Le Groupe Régional d'Appui au Service Civique

Le Mouvement associatif a été présent, aux côtés de ses membres, à trois GRASC en 2017. Cette instance permet de suivre les évolutions du dispositif et la part assumée des structures associatives dans l'accueil des volontaires.

## Interpellation parlementaire

Dans la perspective du projet de loi de finances 2018, le Mouvement associatif des Pays de la Loire s'est mobilisé pour que soit confortée et soutenue la vie associative. A travers l'envoi d'un courrier co-signé avec le Mouvement associatif national et de rencontres avec des députés ligériens, le Mouvement associatif a milité notamment pour la reconduction d'une enveloppe de contrats aidés car ils sont socialement utiles, ou encore la réattribution d'une partie des fonds de l'ex-réserve parlementaire vers le Fonds de Développement de la Vie Associative.



Dans ce cadre, le Mouvement associatif Pays de la Loire a produit une note de contexte territorialisée au sujet des contrats aidés.

*La remise en cause des contrats aidés  
a un impact sur les associations  
mais aussi sur vous.*

**Vous aussi, témoignez!**

**#DUTILITÉ  
#CITOYENNE**

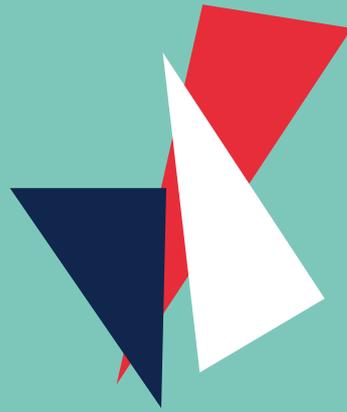
Par ailleurs, afin de faire caisse de résonance des problématiques auprès de nos partenaires institutionnels (tant régionaux que nationaux), nous avons compilé, de manière chiffrée, les impacts pour l'ensemble des associations ligériennes via une enquête commune avec la CRESS Pays de la Loire. De plus, en réponse à l'approche uniquement comptable faite par le gouvernement, le Mouvement associatif Pays de la Loire a récolté des témoignages, pour illustrer l'utilité sociale des contrats aidés, pour les personnes éloignées de l'emploi et en quête d'insertion, mais aussi pour les associations.

Ces témoignages ont été relayés lors d'une campagne nationale de valorisation des contrats aidés **#d'utilité citoyenne**

## Le Mouvement associatif national

Le Mouvement associatif Pays de la Loire participe aux différents travaux et conférences des régions, ainsi qu'à l'Assemblée Générale du Mouvement associatif national.

Le Mouvement associatif Pays de la Loire siège également comme représentant des régions au Conseil d'administration national en la personne d'Alain Forest.



# Accompagner les associations

- Programme régional de formation des bénévoles ..... p.12
- Ateliers débat/information ..... p.14
- Participation à l'amélioration et la communication d'ESSor ... p.15
- Diffusion d'outils nationaux ..... p.16

## Programme régional de formation des bénévoles

L'année 2017 a comptabilisé **42 heures de formation** dispensées pour **plus de 100 bénévoles formés**.

### Les éléments à retenir cette année :

- Qualité des modules plébiscitée
- 52% des bénévoles formés sont bénévoles dans plusieurs associations : effet levier des formations. (Nous estimons à 72 associations supplémentaires touchées)
- Une proposition d'un service de co-voiturage a été faite cette année aux bénévoles
- Les associations fréquentant nos formations sont non fédérées à près de 60%
- Les associations fréquentant nos formations sont non employeuses à + de 50%
- 78% des associations employeuses formées emploient moins de 2 salariés

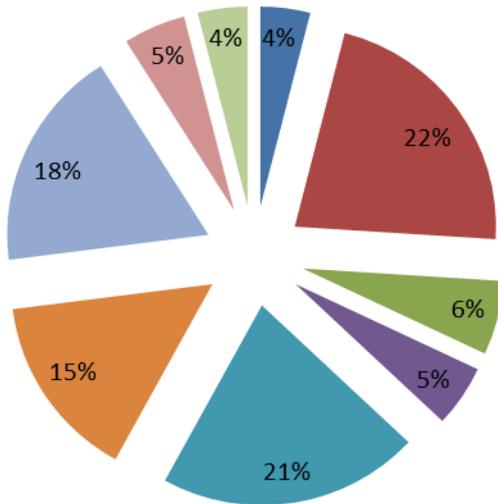
## 9 thématiques en 2017

- La recherche de financement (2 niveaux différents)
- Initiation à la gestion des associations sans salarié
- La communication – outils de base
- La communication – relations aux médias
- Écrire ou réactualiser ses statuts
- La fonction employeur
- Animer une équipe de bénévoles – **nouveauté**
- Organiser et animer son AG – **nouveauté**

Après **dix ans d'existence** du programme, les réseaux associatifs apportent une réponse concrète et cohérente au regard des besoins et des enjeux inhérents à la formation des bénévoles. Les besoins restent toutefois en constante évolution, ce qui nécessite une perpétuelle adaptation des actions de formation pour y répondre. Par ailleurs, l'année 2017 a connu une nette diminution de ce programme au vu des moyens financiers de notre coordination (programme réduit de près d'un tiers comparé à 2016).

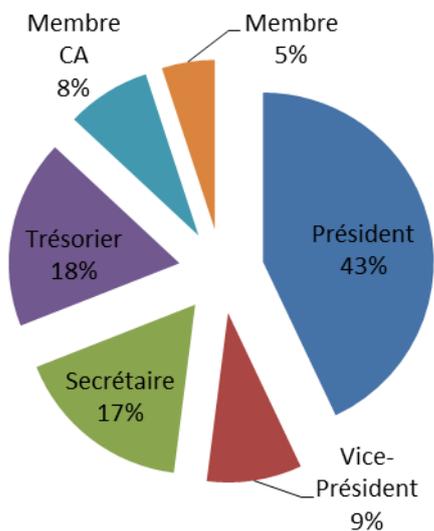


## Domaines associatifs représentés

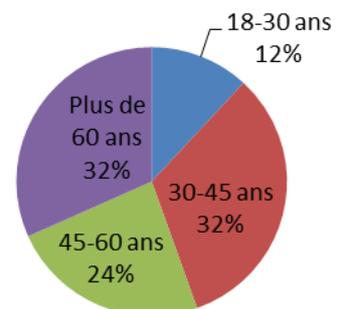


- Action caritative et humanitaire
- Action sociale et santé
- Défense des droits et des causes
- Education, formation, insertion
- Sport
- Culture
- Loisirs et vie sociale
- Economie, développement local, tourisme
- Autre

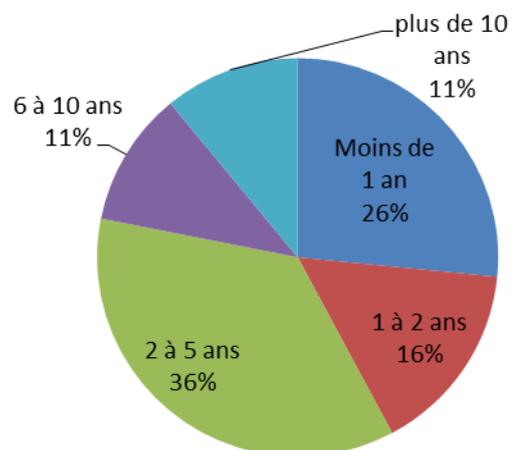
## Fonction des bénévoles formés



## Age des bénévoles



## Durée du bénévolat



## Mise en place d'atelier – formation

En Maine et Loire, le Mouvement associatif a co-animé, en partenariat avec la DDCS 49, deux ateliers sur le numérique le dimanche 8 octobre, lors de l'AGORA de la ville d'Angers. Les intitulés des ateliers étaient :

- « Pas de coopération sans communication »
- « Animation partagée - coopération réussie »

40

Personnes formées



## ZOOM SUR ... Le numérique

Depuis l'accueil des *Résolutions Numériques* en 2016, le Mouvement associatif travaille à :

- **Faciliter l'accès** des associations à l'ensemble des solutions numériques et à leurs usages
- **Renforcer leurs liens** avec les acteurs du numérique
- **Faire avancer leur réflexion et leur approche critique** quant aux questions numériques et à leur impact sur la société

Une initiative de soirée-formative intitulée « les outils numériques au service de votre association » était programmée sur la Mayenne le 6 décembre en partenariat avec le CDOS 53, l'Autre Radio et la Ligue de l'enseignement 53. Cet événement a dû être reporté pour ne pas entrer en concurrence avec un autre temps fort sur cette même thématique organisé par Laval Mayenne Technopole.



Le Mouvement associatif, s'est associé au Comité 21 pour la mise en place d'une matinée sur la thématique :



Le réseau des acteurs  
du développement durable  
du Grand Ouest



**Associations et développement durable :  
Quels partenariats avec les entreprises et les collectivités ?  
Comment innover ensemble et durablement ?  
le 7 juin à Angers**

## Participation à l'amélioration et la communication d'ESSor

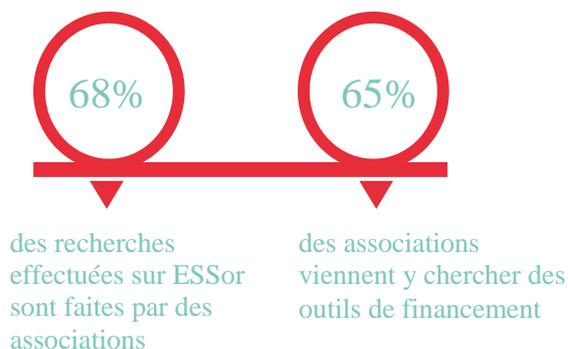


Depuis 2015, le Mouvement associatif est **co-animateur** de la démarche initiée par la CRESS des Pays de la Loire dans la **construction collective d'une base de données régionale de l'accompagnement et du financement accessible à tous les acteurs de l'ESS** : porteurs de projets, associations employeuses et non employeuses, structures d'insertion, coopératives...

[www.essor-paysdelaloire.org](http://www.essor-paysdelaloire.org)

Ce portail internet, appelé ESSor, vise à faciliter l'orientation et l'accès des porteurs de projets et acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire aux outils d'accompagnement et de financement qui peuvent répondre à leurs besoins.

### Depuis sa création :



### Le Mouvement associatif participe :

- ✓ A inciter les réseaux associatifs à recenser leurs outils d'accompagnement disponibles pour l'ESS en Pays de la Loire
- ✓ A la promotion de cette plateforme lors de ces formations
- ✓ Aux actions d'interconnaissance et d'animation du réseau local des accompagnateurs et financeurs de l'ESS.

En 2017, Le Mouvement associatif a contribué à l'élaboration des **Rencontres Pros ESSor Connect** et a co-animé le 30 janvier 2017 avec la CRESS les Rencontres Pros ESSor Connect à destination **des acteurs-ressources** régionaux et de ceux agissant en Loire-Atlantique et en Vendée.

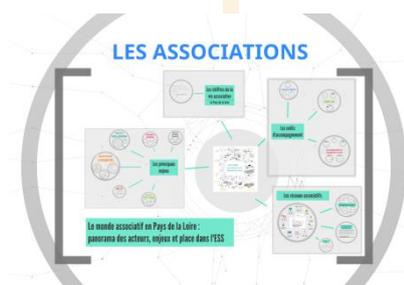


### Les objectifs de ces Rencontres Pros :

- permettre l'interconnaissance entre acteurs-ressources locaux et régionaux mais aussi entre acteurs-ressources d'un même territoire, afin de favoriser la création de parcours d'accompagnement
- présenter ESSor Connect, une offre de service à destination des acteurs-ressources, et cibler les besoins et attentes des acteurs-ressources
- faire connaître la nouvelle version du portail ESSor

Le Mouvement associatif est intervenu auprès **des acteurs de la Mission d'Accueil et d'Information des Associations de Loire Atlantique** pour présenter le panorama des acteurs associatifs en Pays de la Loire, les enjeux du monde associatif et la place des associations dans l'ESS. Cette intervention a été conçue en binôme avec la CRESS Pays de la Loire.

**Le 17 novembre à Nantes**



## Diffusion d'outils nationaux

Comme à son habitude, le Mouvement associatif Pays de la Loire diffuse les outils nationaux (études, note de synthèse...) dans ses newsletters et sur son site internet.

Faire évoluer leur projet et par extension leur modèle socio-économique, dans le respect de leurs valeurs, est un enjeu stratégique pour une majorité d'associations. Désireux d'apporter des éléments de réflexion et d'aide à la décision aux employeurs du secteur, l'UDES et le Mouvement associatif ont chargé le cabinet KPMG de mener une étude sur ce sujet.

Au cours de l'année 2017, le Mouvement associatif Pays de la Loire a donc mis en valeur ce rapport.



Nous relayons particulièrement les éditions du **magazine La vie associative**. L'année 2017 a connu deux publications :



### N°25 : Quelle politique pour l'emploi d'intérêt général ?

Ce numéro vise à dessiner les contours d'une future politique de l'emploi au service du projet associatif qui garantissent la qualité de l'emploi, tout en participant à la lutte contre le chômage.

### N°26 : Des enjeux de vie associative pour un projet de société

Ce numéro livre propositions, pistes et réflexions pour favoriser le développement et le renforcement des dynamiques associatives au service de l'intérêt général.

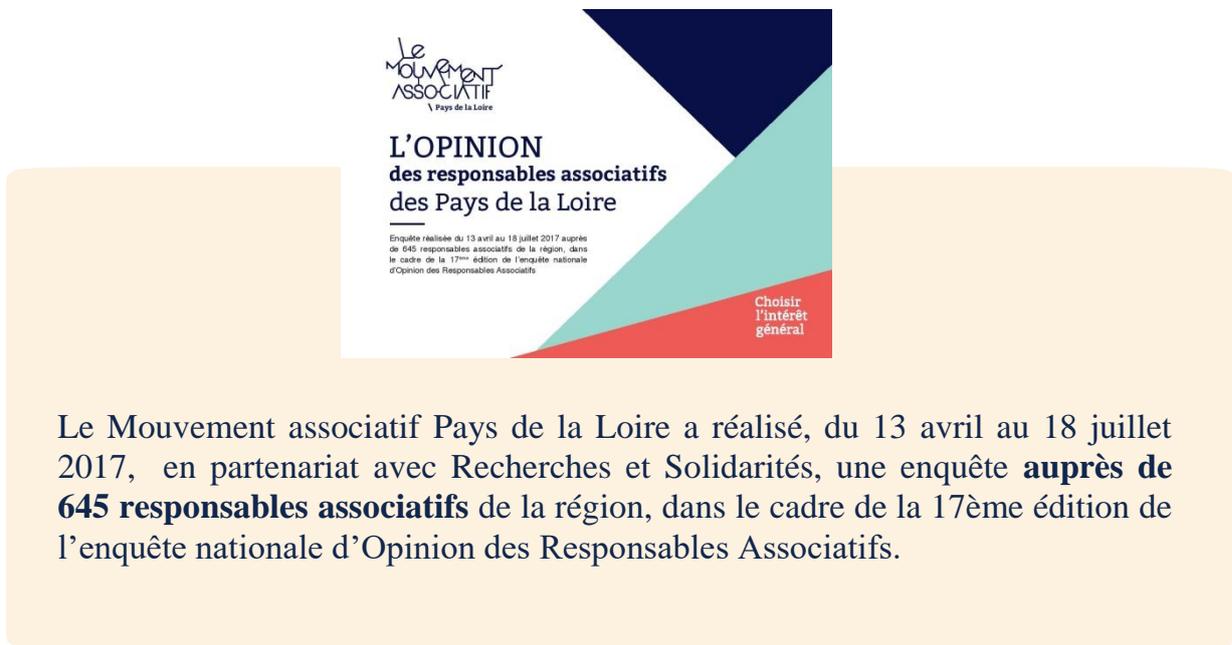




# Faire connaître et valoriser le fait associatif

|   |      |
|---|------|
| ➤ Enquête <i>L'Opinion des Responsables Associatifs ligériens</i> .....   | p.18 |
| ➤ Etude-diagnostic FDVA-Vie associative et disparités territoriales ..... | p.19 |
| ➤ Veille sur les projets associatifs régionaux innovants .....            | p.19 |
| ➤ Charte d'engagements réciproques .....                                  | p.20 |

# Enquête L'Opinion des responsables associatifs ligériens



Le Mouvement associatif Pays de la Loire a réalisé, du 13 avril au 18 juillet 2017, en partenariat avec Recherches et Solidarités, une enquête **auprès de 645 responsables associatifs** de la région, dans le cadre de la 17ème édition de l'enquête nationale d'Opinion des Responsables Associatifs.

## Trois thématiques ont été traitées :

### Le moral des responsables associatifs des Pays de la Loire

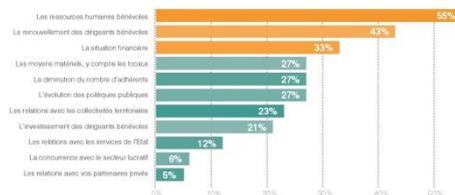
#### Diriez-vous que **votre association joue un rôle en faveur** :

- 61% Du développement des échanges, des rencontres et du lien social.
- 46% De l'animation et de l'attractivité de votre territoire.
- 37% De l'éducation et de la formation (jeunes ou adultes).
- 25% Des solidarités et de la réduction des inégalités au bénéfice des plus faibles.
- 22% De la préservation du patrimoine (naturel, culturel ou architectural).
- 21% Du sentiment d'appartenance à votre territoire.
- 17% De l'expérimentation, de la création, de l'innovation...
- 17% De l'emploi et l'économie.
- 15% Du soutien et de l'aide à l'insertion des personnes handicapées.

> Plusieurs réponses possibles

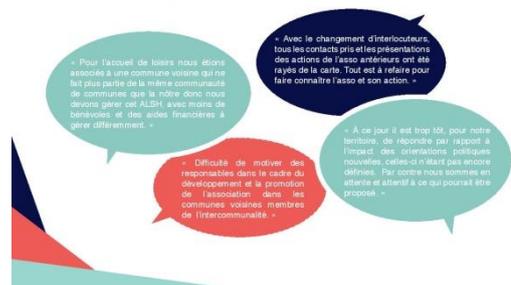
### Le nouveau paysage territorial

#### Si vous avez des sujets d'inquiétude, lesquels vous paraissent les plus importants ?



### L'association dans son territoire

#### Paroles des responsables associatifs, sur le changement du paysage territorial



## Etude-diagnostic FDVA-Vie associative et disparités territoriales

L'étude « *Vie associative, formation des bénévoles et enjeux de dynamiques territoriales en Pays de la Loire* » a débuté l'hiver 2016/2017. Elle réunit dans un même comité de pilotage les services de l'État, les universités d'Angers et de Nantes et les membres de la commission FDVA.

La méthodologie mise en œuvre a été de deux ordres : une enquête via un questionnaire et des interviews réalisés dans 8 territoires.

### Le rôle du Mouvement associatif

- ✓ Relais de l'enquête auprès des associations ligériennes
- ✓ Apports sur les enjeux associatifs auprès des étudiants
- ✓ Participation au Comité de suivi de l'étude

Une restitution publique de l'étude a été présentée par M. Bioteau le 1er décembre 2017 lors de la journée régionale du FDVA. Les éléments ont été restitués selon trois points :

- Un portrait de la vie associative sur les 8 territoires
- Mieux connaître les pratiques en formation des bénévoles
- Les tendances régionales

## Veille sur les projets associatifs régionaux innovants

Le Mouvement associatif a réalisé en 2017 un **outil de communication sur les projets expérimentaux régionaux** financés au travers du FDVA « nouveaux services ».

La volonté a aussi été de mettre en lien les projets pouvant recouper les mêmes enjeux afin de **faciliter la coopération**.

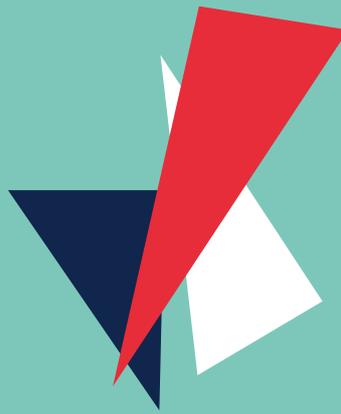


## Charte d'engagements réciproques

Le Mouvement associatif Pays de la Loire a mis en avant la charte d'engagements réciproques lors de la table ronde organisée par la Ville de Nantes lors du RDV des associations nantaises.

Cette 1<sup>ère</sup> édition a eu lieu le samedi 30 septembre, à la Cité des Congrès de Nantes et a été consacrée à l'actualité de la vie associative ainsi qu'à la présentation de deux nouveaux projets nantais : la charte d'engagements mutuels (entre la ville et les associations) et la plateforme collaborative et interactive de la vie associative.





# Communiquer

|                             |      |
|-----------------------------|------|
| ➤ Le Site internet .....    | p.22 |
| ➤ La Newsletter .....       | p.22 |
| ➤ Les Réseaux sociaux ..... | p.22 |
| ➤ Le Manifeste .....        | p.22 |

## Le Site internet



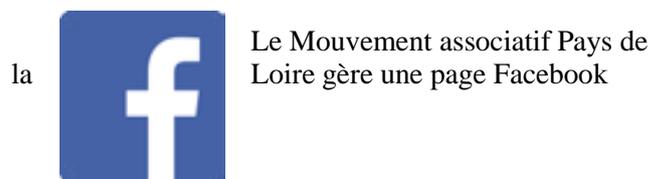
Le site internet du Mouvement associatif Pays de la Loire a pour objectif de proposer toute information susceptible d'intéresser le tissu associatif régional



## La Newsletter



## Les Réseaux sociaux



@paysdelaloire.lemouvementassociatif



Fin 2016, Le Mouvement associatif a remis son « **Manifeste pour un mouvement associatif** » au Premier Ministre. Ce document réaffirme la place des associations dans la construction d'un avenir plus solidaire et plus juste. Le Mouvement associatif Pays de Loire a relayé en 2017 ce manifeste auprès des associations de la région ainsi que sur ses outils de communication digitaux.



# Le MOUVEMENT ASSOCIATIF Pays de la Loire

## Le Mouvement associatif Pays de la Loire

9 rue des Olivettes – BP 74107 – 44 041 Nantes

02 51 86 33 12

[paysdelaloire@lemouvementassociatif.org](mailto:paysdelaloire@lemouvementassociatif.org)

[www.lemouvementassociatif-pdl.org](http://www.lemouvementassociatif-pdl.org)



@paysdelaloire.lemouvementassociatif

### Réseaux membres du Mouvement associatif Pays de la Loire :

