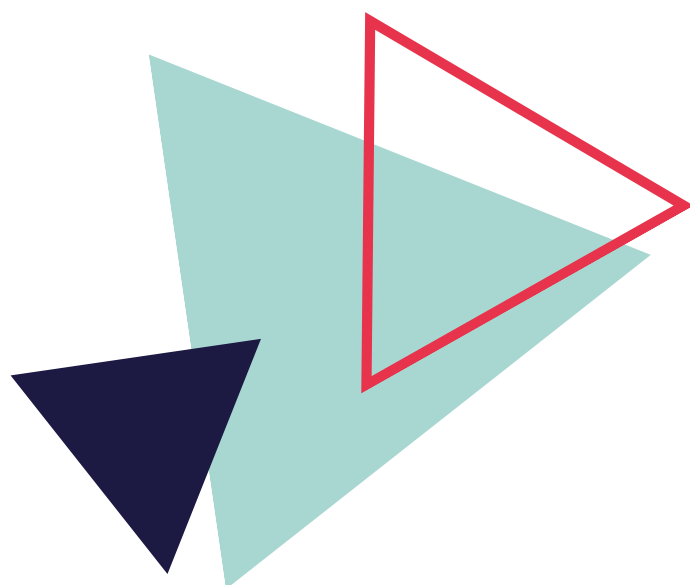




RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020





EDITO

L'accompagnement de nos réseaux a été au cœur des activités du Mouvement Associatif pendant cette crise sanitaire.

Le Mouvement Associatif s'est fortement mobilisé dans l'appui aux associations face au choc de la pandémie : participation aux réunions de crise hebdomadaire, réalisation d'enquête de situation, diffusion d'informations essentielles à la sécurisation des modèles économiques des associations.

Nous avons ainsi co-organisé avec la DRDJSCS (nouvellement DRAJES) et le Centre de Ressources Vie Associative-CRVA régional des webinaires d'appui aux démarches règlementaires et financières pour un accompagnement renforcé des points d'appui à la vie associative.

L'arrivée de Marion auprès d'Alice a également contribué à consolider l'essaimage d'outils numériques facilitateurs et indispensables dans les obligations distancielles mais aussi dans le développement de nos diverses communications.

Le portage de l'animation régionale du DLA avec la CRESS a été l'axe structurant de cette année 2020 au service de l'emploi associatif.

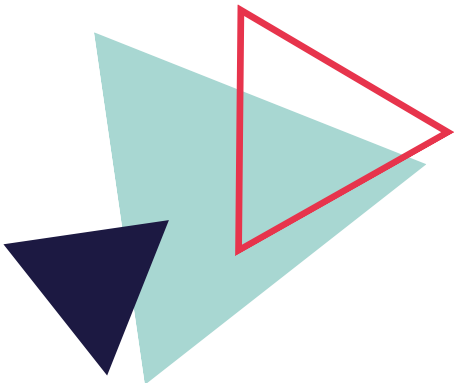
Les projets 2020 coportés avec nos membres (expérimentation Peertube, webinaire sur l'engagement bénévole...) ainsi que la refonte de notre projet stratégique ont permis de renforcer l'implication collective des réseaux au Mouvement associatif, poursuivie début 2021 par la déclinaison d'un plaidoyer pour le soutien à la vie associative dans le cadre des élections régionales .

Alain Forest,
Président du Mouvement associatif des Pays de la Loire



Sommaire

PAGE 4	LE MOUVEMENT ASSOCIATIF DES PAYS DE LA LOIRE
PAGE 9	GESTION DE LA CRISE COVID 2020
PAGE 16	FAIRE ENTENDRE LA VOIX DES ASSOCIATIONS
PAGE 22	SOUTENIR LES RÉSEAUX ASSOCIATIFS DANS LEUR FONCTION D'ACCOMPAGNEMENT
PAGE 30	FAIRE CONNAÎTRE ET VALORISER LE FAIT ASSOCIATIF
PAGE 34	COMMUNIQUER





LE MOUVEMENT ASSOCIATIF DES PAYS DE LA LOIRE

les membres

Page 5

Le Conseil d'administration

Page 6

Le bureau

Page 6

La Coordination salariée

Page 6

La vie statutaire

Page 7

Refonte du projet stratégique

Page 7

Participations nationales

Page 8

Les partenaires

Page 8

LES MEMBRES

Collège 1



Collège 2



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Il est composé de deux représentants mandatés par chaque membre.

Membre du CA Titulaires/suppléants

- **CRAJEP**
ALAIN FOREST /
RÉGIS BALRY
- **CROS**
JACQUES THIOLAT /
CLAUDE GANGLOFF
- **UNAT**
ROSELYNE FORTUN /
ROSE-LAURENCE PICHON
- **URAF**
GEORGES DOUTEAU /
ANNE-YVONNE PETITEAU
- **URIOPSS**
CHRISTIANE LEBEAU /
CAROLINE URBAIN
- **LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT**
FLORENCE LACAZE /
GILLES CAVÉ
- **FRANCE BÉNÉVOLAT**
MICHEL RELANDEAU /
CATHERINE MILS
- **FRAP**
VALENTIN BEAUVALLET /
PATRICK LONCHAMPT
- **LA FÉDÉRATION DES ACTEURS DE LA SOLIDARITÉ**
BÉATRICE GIRARD /
JEAN-FRANÇOIS BAHAIN
- **FRANCE NATURE ENVIRONNEMENT**
JEAN-CHRISTOPHE GAVALLET / CHRYSTOPHE GRELLIER
- **COORACE**
PHILIPPE DOUX /
GILLES PICHAVANT

LE BUREAU

Il est élu par le Conseil d'administration.

Le Président
Alain Forest

La Vice-Présidente
Florence Lacaze

Le Trésorier
Jacques Thiolat

LA COORDINATION SALARIÉE

En 2021, l'équipe salariée a évolué. Au regard de l'évolution de ses missions Alice Dupin est désormais déléguée régionale. Elle assure dans ses missions le suivi du dispositif DLA et le portage du projet global de l'association.

Le Mouvement associatif des Pays de la Loire a également renforcé son équipe avec l'arrivée d'une nouvelle salariée, début mars 2020, en CDI en temps partiel (24h/semaine) : Marion De Almeida Braga. Elle occupe le poste de chargée de projets. Elle est notamment en charge de l'animation du Portail régional de formation des bénévoles, des projets numériques et de la communication de l'association.



Participation des membres au séminaire du 1er décembre sur la refonte du projet stratégique

LA VIE STATUTAIRE

L'année 2020 a été rythmée par les réunions suivantes :

7 Conseils d'administration	7 bureaux	1 Assemblée Générale
Le mardi 11 février	Le mardi 7 janvier	Le mardi 12 mai
Le lundi 6 avril	Le mardi 10 mars	
Le mardi 12 mai	Le mardi 28 avril	
Le mardi 1er octobre	Le mercredi 3 juin	
Le mardi 30 juin	Le mardi 8 septembre	
Le mardi 6 octobre	Le lundi 9 novembre	
Le mardi 1er décembre	Le jeudi 17 décembre	

Dès avril, l'ensemble des temps statutaires ont été réalisés en visio conférence

LA REFONTE DU PROJET STRATÉGIQUE

Le projet stratégique 2018/2020 du Mouvement associatif Pays de la Loire arrivant à son terme, le CA du 30 juin a souhaité construire un séminaire collectif sur le renouvellement de ce document cadre. Ce travail a été l'occasion de venir interroger en amont des partenaires extérieurs afin d'apporter des regards croisés sur notre organisation, notre projet et l'actualité des associations au vu de la crise COVID.

7 entretiens ont donc été conduits auprès :

- D'associations labélisées points d'appui (Céas72, CDOS 53, MDAV, SNA, Centre social Ocsigène)
- De réseaux (Comité 21)
- D'institutionnels (DDCS 72)

Le séminaire s'est tenu le 1er décembre en présence de l'ensemble de nos membres [100% des membres représentés] et a été accompagné par Transitions Fertiles.

Alimenté par le compte-rendu des entretiens et la réflexion nationale, les participants ont été interrogés sur « Ce qui paraît essentiel aujourd'hui, à garder ou à intégrer, dans le futur projet stratégique du Mouvement Associatif Pays de la Loire ».

La matière récoltée sera réinvesti dans la rédaction finale du projet stratégique début 2021.

Les retours des participants sur ce séminaire ont été très encourageants :



LES PARTICIPATIONS NATIONALES

DROIT DE CITÉ!

Dans le cadre des 20 ans du Mouvement associatif national, un temps fort « Droit de Cité ! » a été conduit à Paris le 31 janvier. 5 administrateurs ligériens s'y sont rendus pour participer aux différents ateliers et tables rondes.



LES CONFÉRENCES DES RÉGIONS

La conférence des régions est le lieu où sont débattues les questions liées au développement du réseau des Mouvements associatifs régionaux et aux dynamiques territoriales. Elles sont animées par notre mouvement national et Alain Forest en tant que membre du bureau national.

Avec la crise du Covid19, les conférences des régions ont dû se réinventer. Tout au long de l'année 2020, elles se sont déroulées en visio-conférence et ont été le lieu de discussions stratégiques sur la gestion de la crise. Le Mouvement associatif des Pays de la Loire a participé à 9 conférences des régions sur 2020.

L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE NATIONALE

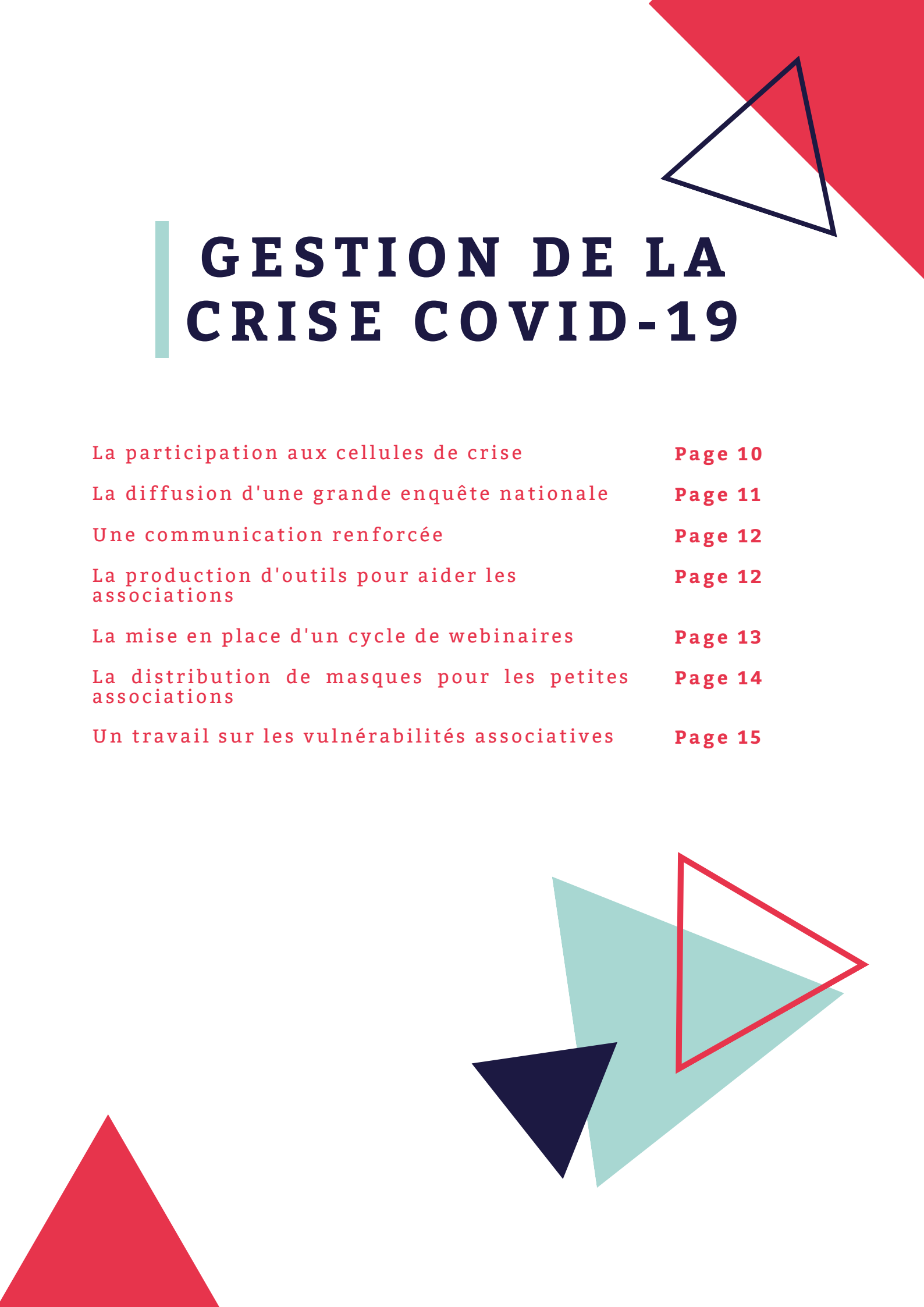


Le 27 septembre 2020 a eu lieu, en présentiel, l'Assemblée générale du Mouvement associatif national. Cet événement a été suivi d'un temps d'échange avec Sarah El Haïry, secrétaire d'état en charge de la Jeunesse et de l'Engagement et de Olivia Grégoire, secrétaire d'état en charge de l'Economie sociale, solidaire et responsable.

LES PARTENAIRES

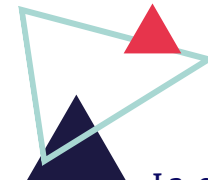
Ils soutiennent et accompagnent nos actions :





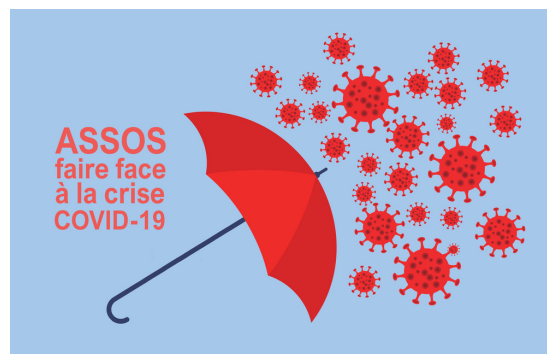
GESTION DE LA CRISE COVID-19

La participation aux cellules de crise	Page 10
La diffusion d'une grande enquête nationale	Page 11
Une communication renforcée	Page 12
La production d'outils pour aider les associations	Page 12
La mise en place d'un cycle de webinaires	Page 13
La distribution de masques pour les petites associations	Page 14
Un travail sur les vulnérabilités associatives	Page 15



La crise sanitaire du coronavirus a obligé les associations à adapter leurs activités et leur façon de travailler. Ce contexte inédit est empreint de beaucoup d'incertitudes et de changements.

Le Mouvement associatif des Pays de la Loire s'est employé à rester actif pendant toute cette période afin d'apporter son soutien aux associations ligériennes.



LA PARTICIPATION AUX CELLULES DE CRISE

De par son rôle de porte-voix des associations ligériennes, le Mouvement associatif des Pays de la Loire a participé à différentes cellules de coordination autour du COVID.

19 Audio-conférences régionales Etat/Région : Remontées hebdomadaires

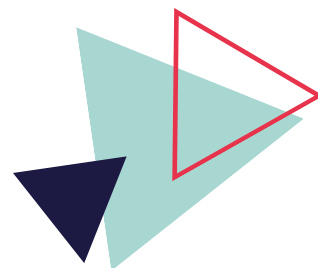
Expression des besoins associatifs et actualisation des mesures mises en place. Travail initié sur l'analyse des vulnérabilités associatives par secteur.

8 Visio-conférences de la CRESS: Coordination des besoins entre les diverses familles de l'ESS

Celle-ci a permis d'obtenir auprès de la Région une dotation de masques pour les acteurs de l'ESS et de faire remonter les besoins auprès du CESER

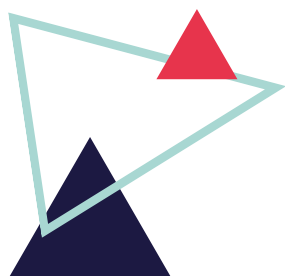
8 Conférences des régions: Echanges nationaux avec les autres Mouvements associatifs

Ces visio-conférences nationales ont permis de coordonner les deux enquêtes, de mutualiser des démarches de communication et d'enrichir le plaidoyer national



LA DIFFUSION D'UNE GRANDE ENQUÊTE NATIONALE EN DEUX TEMPS

Le Mouvement associatif, en lien avec le Réseau National des Maisons d'Associations et la direction en charge de la vie associative au ministère de l'Education nationale (DJEPVA) et avec l'appui de Recherches & Solidarités, a mené une grande enquête nationale en deux parties. L'objectif de cette enquête était de mieux comprendre l'impact de la crise sur les associations, pendant et après le confinement, ainsi que de préciser les moyens de les limiter.



Premier questionnaire entre le 20 mars et le 1er avril

1500 réponses en Pays de la Loire
16 172 au national

Constat en Pays de la Loire :

69% des associations sont à l'arrêt

84% ont dû annuler/reporter des événements

80% ont maintenu un lien à distance avec leurs bénévoles

Second questionnaire entre le 14 mai et le 15 juin

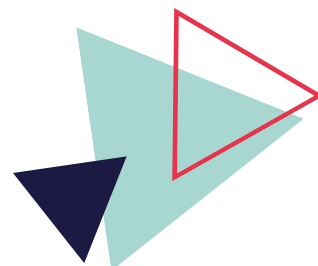
962 réponses en Pays de la Loire
13 500 au national

Constat en Pays de la Loire :

45% des associations ont une perte de revenus significatives

+ de 50% d'entre-elles ont rencontré des difficultés dans la mise en place de solutions

52% ont dû revoir leur mode de fonctionnement



UNE COMMUNICATION RENFORCÉE

28

Articles rédigés sur notre site internet

3

Entretiens de notre Président dans les médias :

- JetFM
- L'Autre Radio
- RTES

57

Tweets publiés

1

Article parut dans Ouest France sur nos actions



6

Newsletters envoyées

2

Courriers d'interpellation à la Région



LA PRODUCTION D'OUTILS POUR AIDER LES ASSOCIATIONS

Pendant la première période de confinement, le Mouvement associatif des Pays de la Loire a conçu :



Un tableau répertoriant et synthétisant les aides financières ...



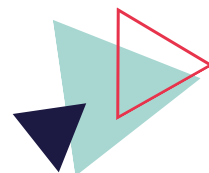
... mobilisables par les associations ligériennes suite au Covid-19. Ce tableau a été réalisé en partenariat avec la CRESS Pays de la Loire.

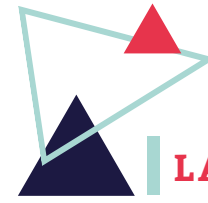


Un référencement en ligne (padlet)...



... répertoriant les formations à distance à destination des associations et traitant du COVID. Cet outil a été réalisé en partenariat avec le Mouvement associatif Haut de France et le Mouvement associatif. Il complète l'offre proposée sur le portail régional de formation de bénévoles.





LA MISE EN PLACE D'UN CYCLE DE WEBINAIRES

Réalisation de **7** webinaires «**Accompagner les associations face à la crise**» visant à épauler les structures accompagnatrices de la vie associative de la région. partenariat avec le Centre de Ressources à la Vie Associative (CRVA) portée par la Ligue de l'enseignement, la DRDJSCS des Pays de la Loire et les délégués départementaux à la vie associative.

Les thèmes abordés par ce cycle de webinaire

les mesures d'appui COVID19

la démarche d'activité partielle

les mesures en faveur de la trésorerie

les instances de gouvernance à distance

la reprise des activités associatives

la formation des bénévoles en temps de crise

Des ressources et Foire aux Questions ont été mises en ligne à l'issue des séances.

Chiffres clés

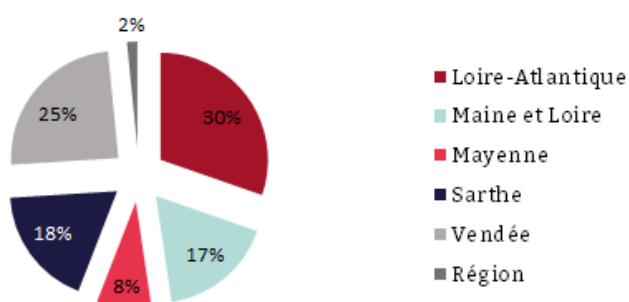
36

124

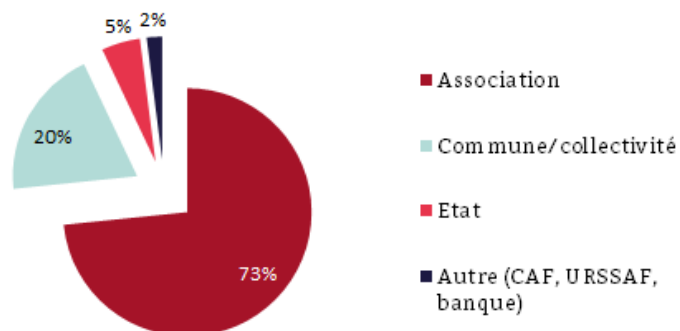
C'est la moyenne des participants aux webinaires

C'est la nombre de structures formées

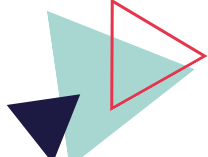
Territoire d'intervention des participants



Statut des participants



Plus d'information sur [notre site internet](#)



LA DISTRIBUTION DE MASQUES POUR LES PETITES ASSOCIATIONS

Le Mouvement associatif a organisé, avec l'appui d'associations relais sur les départements, la **répartition et la distribution de masques jetables et en tissus** pour les petites associations, en priorité pour les bénévoles dirigeants et les salariés (quand l'association en a).

Quelques chiffres :

20 240

Masques répartis sur la région

18

Points d'appuis sur les 5 départements de la région ont distribué les masques

822

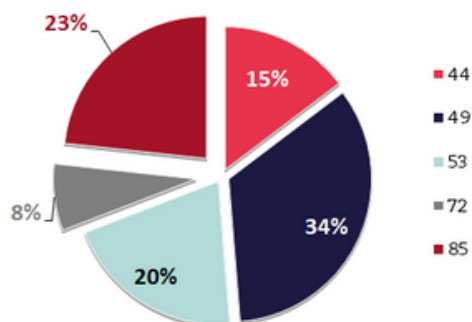
Associations ont reçu des masques grâce à cette initiative

12 325

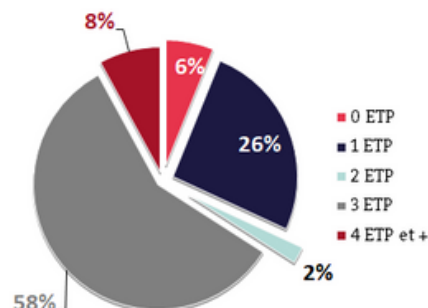
Masques distribués sur la région



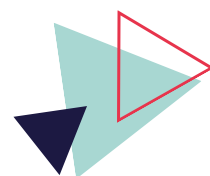
Répartition des masques distribués par département

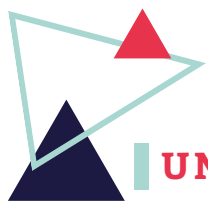


Répartition des masques par nombre d'ETP sur la région



Le Mouvement associatif des Pays de la Loire remercie le Conseil Régional pour cette dotation de masques, les partenaires pour l'organisation de la répartition régionale entre acteurs de l'ESS (CRESS et UDES) ainsi que les 18 points d'appui associatif impliqués dans la distribution départementale.





UN TRAVAIL SUR LES VULNÉRABILITÉS ASSOCIATIVES

En amont du second confinement, un travail a été engagé avec la DRDJSCS pour suivre l'impact de la crise sur les secteurs associatifs. Il a été réalisé une matrice visant à **analyser les caractéristiques structurelles d'un modèle socioéconomique médian d'un secteur, des impacts du confinement puis des limitations éventuelles d'activité liés à la crise sanitaire et des mesures de droit commun et sectorielles déjà en place.**

Ce travail a pour objectif de permettre une vision plus transversale mais aussi différenciée des différents secteurs associatifs et de contribuer à consolider une vision partagée des enjeux.

Cette matrice d'analyse a été testée fin 2020 avec deux secteurs : le **secteur de l'Education à l'environnement et au Développement Durable** (en partenariat avec le GRAINE) et le **secteur des centres de vacances** (en partenariat avec l'UNAT).

Ce travail a été présenté lors de la cellule de suivi hebdomadaire Etat/Région/asso du jeudi 10 décembre.

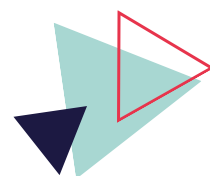


ZOOM SUR...



le plan de relance

Un rendez-vous entre le bureau du Mouvement associatif et Mme Laurence Garnier, Vice-Présidente de la Région, a été organisé le 8 septembre pour dresser un état des lieux des difficultés du secteur en cette période de rentrée associative et pour échanger sur le plan de relance de la Région afin d'y émettre nos contributions.





FAIRE ENTENDRE LA VOIX DES ASSOCIATIONS

La Commission régionale du Fonds de
Développement de la Vie Associative

Page 17

Le Comité de pilotage Régional du DLA

Page 18

Elections municipales

Page 20

Plan de loi finances

Page 20

Conférence régionale de l'ESS

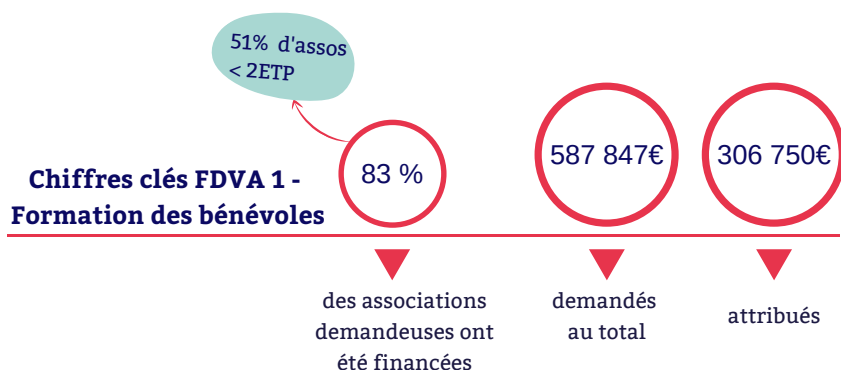
Page 21

Stratégie de lutte contre la pauvreté

Page 21

LA COMMISSION RÉGIONALE DU FONDS DE DÉVELOPPEMENT DE LA VIE ASSOCIATIVE

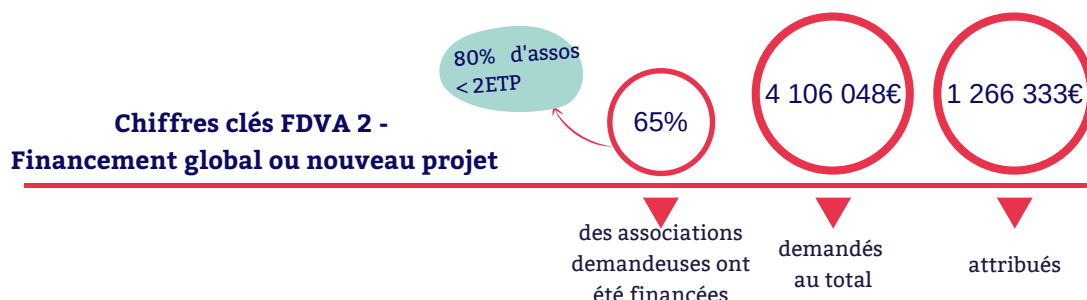
En 2020, le Mouvement associatif a reconduit sa représentation au FDVA et a apporté sa contribution lors des commissions consultatives régionales : le 7 mai et le 3 décembre.



Lors de la première commission, le Mouvement associatif a salué le respect du calendrier de ce dispositif de soutien au champ associatif dans le contexte particulier de crise.

Par ailleurs, il a été demandé un effort supplémentaire quant à la communication autour des modalités de réorganisation possible des formations et des projets subventionnés dans le cadre de la crise prévu par le décret du 20 mars 2020.

La deuxième commission du 3 décembre été la dernière commission animée par M. François LACO, Directeur régional adjoint de la DRDJSCS.

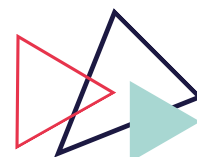


Le Mouvement associatif a pu à ce titre le remercier pour son écoute, sa loyauté envers le secteur associatif et son soutien par rapport à l'engagement bénévole. Il a été souligné sa volonté de co-construction pour des réalisations concrètes comme la charte des engagements réciproques signée il y a 5 ans et la création du portail de formation des bénévoles.

Cette commission a travaillé au fléchage des fonds additionnels au FDVA et à l'organisation de la campagne 2021 en conséquence.



Retrouver l'infographie de la campagne FDVA 2020 de la Région



LE COMITÉ DE PILOTAGE RÉGIONAL DU DLA

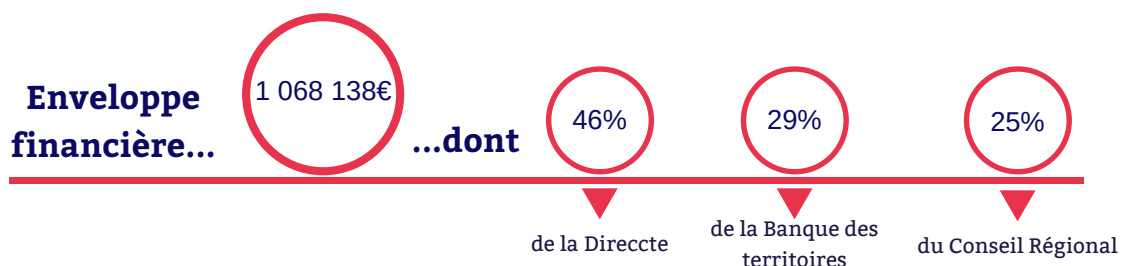
Objectif du dispositif

Le Dispositif local d'accompagnement (DLA) a pour objectif de soutenir les structures d'utilité sociale de l'Économie sociale et solidaire (ESS), créatrices d'emploi, dans leur démarche de développement et de consolidation.

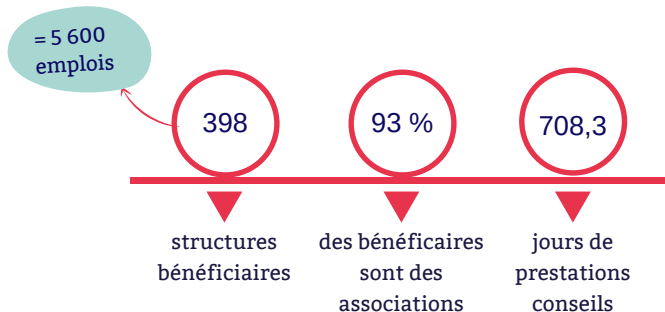
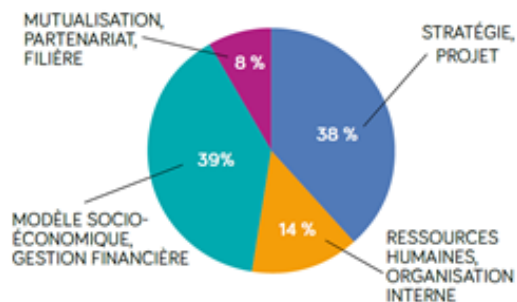
Le dispositif est décliné en 4 axes d'accompagnements :

- Améliorer la stratégie et le projet
- Renforcer le modèle économique et la gestion financière
- Consolider l'emploi et l'organisation interne
- Développer des partenariats

Les chiffres clés 2020 du dispositif en Pays de la Loire :



Les prestations conseils par thématiques



Les acteurs départementaux du dispositif ont été renouvelés pour 3 ans :



Le portage du DLA Régional est passé en 2020 de France Active Pays de la Loire au binôme de co-porteur CRESS et LMA



Le Mouvement associatif siège en tant que pilote représentant des bénéficiaires dans les instances régionales décisionnaires du dispositif aux côtés des financeurs :



A ce titre c'est Florence Lacaze, Vice-Présidente du Mouvement associatif qui siège aux comités stratégiques du DLA.

Il est à noter qu'en 2020 la représentation des bénéficiaires a été renforcée avec l'arrivée de la CRESS.

Cette première année effective, en tant que pilotes, a révélé le besoin d'articulation et de coordination accrue entre d'une part le LMA national et LMA Régionaux, entre LMA Pays de la Loire et ses membres, et d'autre part avec la CRESS et les pilotes financeurs.

Cette complexité est amplifiée avec notre double casquette de pilotes et porteurs du dispositif.

En 2020, nous avons pu porter un avis sur :

- **les thématiques prioritaires du dispositif**
- **l'articulation du DLA avec les offres d'accompagnement existantes** : jusque-là le modèle du DLA est très ancré dans le recours à de la prestation externe pour les accompagnements, qui ne laisse pas toujours la possibilité aux têtes de réseaux de se positionner en tant qu'accompagnatrices
- **l'attention à avoir sur le choix des prestataires**



LES ELECTIONS MUNICIPALES 2020

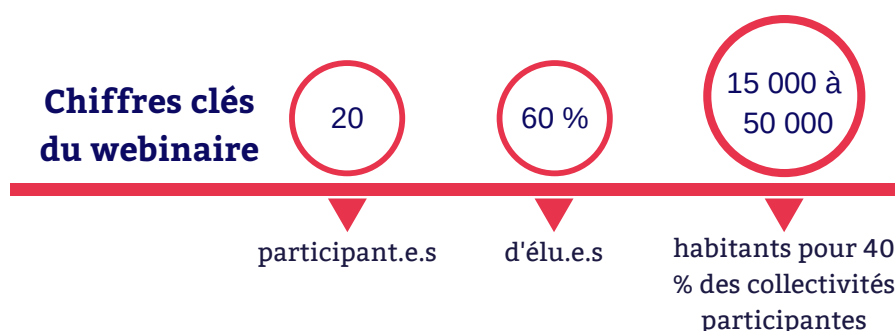
En 2019, Le Mouvement associatif Pays de la Loire s'était investi dans le groupe de travail pour les municipales 2020. C'est donc dès début janvier 2020 que celui-ci a diffusé le fruit des travaux du groupe à savoir :

- **20 engagements municipaux en faveur de la vie associative**
- **Un test de programme ou des actions communales sur la base de ces 20 engagements**

Par ailleurs, et dans la continuité de cette action, le Mouvement associatif Pays de la Loire a animé le 7 décembre, en lien avec la chargée de plaidoyer national, un temps d'échange, "Duo Commune et associations" à destination d'élus.e.s et agents municipaux en charge de la vie associative.

Le webinaire a été l'occasion d'échanger sur le contexte de crise et de diffuser le kit asso de l'élus.e développé après les municipales.

La ville de Nantes a témoigné sur la mise en place de sa charte d'engagements réciproques.



PLAN LOI FINANCES 2020

Comme chaque année maintenant, le Mouvement associatif Pays de la Loire se mobilise autour du Plan de loi de finances.

Le budget 2021 étant celui du plan de relance, **3 priorités ont été identifiées** pour que celui-ci marque un engagement en actes pour la vie associative :

- **La nécessité d'augmenter le fonds de développement pour la vie associative (FDVA)**
- **Le besoin d'un soutien à l'emploi associatif**
- **L'exonération de la taxe sur les salaires pour 2021**

Une analyse du PLF et une synthèse de ces propositions ont été diffusées en Pays de la Loire et la **plateforme d'interpellation des parlementaires réactivée** pour la seconde année.



CONFÉRENCE RÉGIONALE DE L'ESS



La 3ème Conférence régionale de l'ESS s'est tenue le 25 novembre 2020 dans le cadre du Salon des entrepreneurs.

Le Mouvement associatif a été mobilisé pour témoigner lors de l'atelier de l'après-midi sur sa **vision des leviers nécessaires pour la consolidation et le développement de l'ESS** :

Les 3 principaux leviers présentés à cette occasion ont été les suivants :

- Reconnaître et soutenir les spécificités du modèle associatif et de sa structuration
- Soutien à l'accompagnement des associations
- Renforcer la démarche de co-construction avec les pouvoirs publics

STRATEGIE DE LUTTE CONTRE LA PAUVRETE

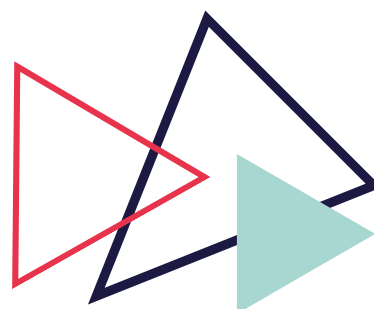
Sollicité par Anne Postic, commissaire à la prévention et la lutte contre la pauvreté, Le Mouvement associatif a contribué à **la rencontre des acteurs associatif** le 14 février. Cette rencontre avait pour but la **valorisation et la mobilisation des associations dans le cadre de la stratégie** de prévention et de lutte contre la pauvreté.

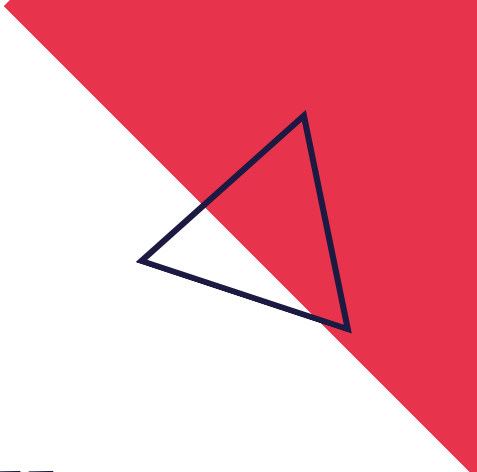


Outre la prise de parole du Président, nous avons coanimé avec l'Etat 3 ateliers traitant des questions suivantes :

- quelles attentes des associations pour valoriser et renforcer leur implication dans la stratégie pauvreté ?
- quelle méthode de travail pour formaliser des futurs « engagements réciproques » entre l'État et les associations au regard de ces attentes ?

Par ailleurs, le Mouvement associatif a siégé au Comité de pilotage de la stratégie Pauvreté le 12 juin.





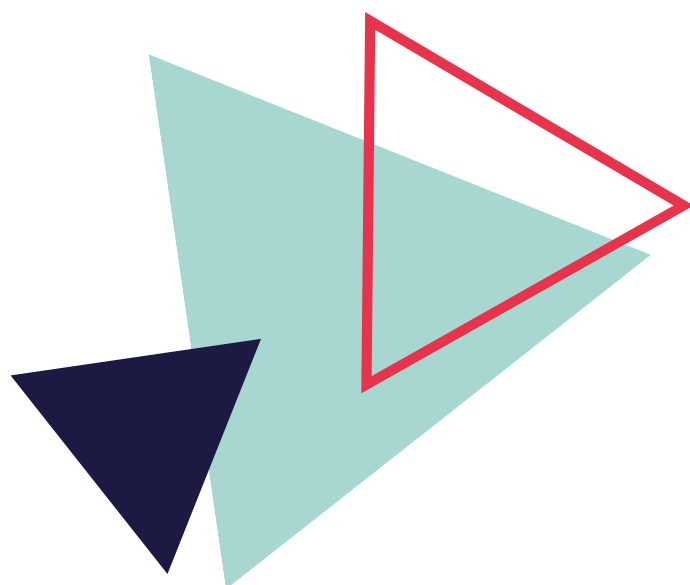
SOUTENIR LES RÉSEAUX ASSOCIATIFS DANS LEUR FONCTION D'ACCOMPAGNEMENT

Portail régional de formation des bénévoles **Page 23**

Responsabilité sociétale des organisations associatives **Page 25**

Contribution à la transition numérique des associations **Page 25**

Portage du DLA Régional **Page 28**



LE PORTAIL RÉGIONAL DE FORMATION DES BÉNÉVOLES

Lancé en novembre 2019, le portail régional a fêté ses un an d'existence. Après un départ prometteur, le contexte Covid est venu mettre un terme momentané aux formations, annulées pour raison sanitaire.

Pour autant, **le portail est resté actif tout au long de l'année :**

- Le nombre de visiteurs a augmenté dès la fin du premier confinement, il a connu une pause estivale et une nette progression depuis la rentrée scolaire.
- Il en va du même pour le nombre de formations. Au quatrième trimestre 2020 il y a plus de formations (74) qu'en 2019 sur la même période.

Le portail est adapté au référencement de la formation en ligne. Il est à noter que les formations ayant pour thème le numérique sont parmi les plus nombreuses.

RÉPARTITION PAR THÈMES :



Au vu de ce dernier élément, et afin d'accompagner les associations ligériennes à trouver une formation dans ce contexte sanitaire tout en répondant au besoin de se former à distance, le Mouvement associatif Pays de la Loire a entrepris deux actions :

- Participer au référencement des formations en ligne à portée nationale (cf Action pendant la crise Covid p.12).
- Dans le cadre du cycle de webinaires porté par le Mouvement associatif, la DRDJSC et le CRVA porté par la Ligue de l'Enseignement (cf Actions pendant la crise Covid p.13), un webinaire « Comment former des bénévoles à distance ? » a été monté. Ce webinaire, a eu lieu le 15 octobre et a réuni 35 points d'appui de l'ensemble de la région. Ce temps d'échange a été l'occasion de présenter des outils ainsi que la méthodologie des formations en ligne.

D'autre part, le 5 décembre, journée mondiale des bénévolats, a été l'occasion de lancer une campagne de communication à l'attention des bénévoles. Éléments de communication parus pendant cette campagne :

- Un communiqué de presse ✍️
- Tweets tous les jours entre le 5 et le 11 décembre
- 1 post Facebook
- 1 article sur notre site ✍️



ZOOM SUR...

Un essaimage national

En 2020, deux Mouvements associatifs ont rejoint la démarche et ont ouvert leur portail régional : les Hauts de France et la Nouvelle Aquitaine. Nous avons pu leur apporter notre expérience du portail ligérien et participer à l'élaboration de nouvelles fonctionnalités.

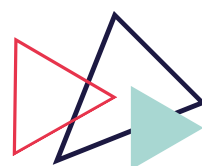
En parallèle, les régions de Bourgogne Franche Comté, de PACA et d'île de France souhaitent rejoindre la démarche et sont en recherche de financement pour ouvrir un portail en 2021.

Perspective 2021

- Les visites sur le portail sont en hausse, il faut maintenant stabiliser cette augmentation au travers d'une stratégie de communication ciblée
- Un travail de réflexion est également en cours pour porter un temps fort régional en 2021 autour des enjeux de la formation des bénévoles si les conditions sanitaires le permettent
- Développer les partenariats et la mutualisation des formations entre les associations et/ou les collectivités qui utilisent le portail



Rendez-vous sur
[le portail de formation](#) 



RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DES ORGANISATIONS ASSOCIATIVES



Afin d'encourager les associations à s'emparer du Guide des bonnes pratiques des entreprises de l'ESS, le Mouvement associatif **contribue à la démarche collective sur ce sujet en siégeant au Comité scientifique et éthique** mis en place par la CRESS. En 2020, celui-ci s'est réuni le 4 mars et a :

- validé trois chartes : celle des accompagnateurs, du Comité Scientifique et Ethique et celle de l'obtention de l'identité visuelle,
- élaboré le plan de communication de l'identité visuelle
- donné un avis sur l'animation territoriale

Dans la suite de ces échanges, un webinaire a été organisé le 25 juin pour présenter la communauté OSE et le site ESSPratiques.fr

CONTRIBUTION À LA TRANSITION NUMÉRIQUE DES ASSOCIATIONS

LE PROGRAMME PANA



En 2020, le Mouvement associatif a continué à s'investir dans le coportage du programme des **Points d'Appui au Numérique Associatif (PANA)** en Pays de la Loire.

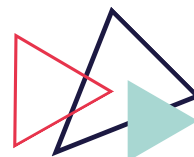
Dans ce cadre, une journée de montée en compétence a eu lieu pour les acteurs de Loire-Atlantique le 3 mars 2020. Au-delà de la co-élaboration de la journée et de l'animation des ateliers, le Mouvement associatif a introduit la journée lors de la **table ronde « Le numérique et les associations, quelle réalité, quels enjeux ? »** aux côtés de Ping et Solidatech. Une trentaine de personnes ont participé à cette journée.

35

PANA ligériens
labellisés



PANA
Point d'Appui au Numérique Associatif



LE GROUPE NUMÉRIQUE

Le groupe numérique s'est réuni 2 fois en 2020. La première réunion, en pleine crise sanitaire a permis de valoriser les actions des membres (cf [articles sur notre site](#)). La seconde a permis de suivre l'évolution de l'utilisation des outils numérique adaptés aux différents confinements et de travailler les perspectives 2021.



Membres du groupe numérique

- Uriopss
- Ceméa
- Ligue de l'enseignement des Pays de la Loire
- Ping
- GRAINE - arrivée 2021
- Union régionale des Centres sociaux Pays de la Loire- arrivée 2021

[FOCUS] PROJET EXPÉRIMENTAL PEERTUBE

En 2020, fort de la subvention de FDVA2 de 2019, le groupe numérique du Mouvement associatif a lancé l'expérimentation Peertube, afin de proposer un hébergement de vidéos éthique et local.

Dans cette expérimentation, le choix a été fait de proposer aux associations participantes de créer une fédération de leurs sites web en s'abonnant les unes aux autres afin de créer ce réseau inter-connecté.

MISE EN PLACE DES INSTANCES PEERTUBES

Le calendrier prévisionnel établi en 2019 a été quelque peu retardé dû à la crise sanitaire et des problèmes informatiques. Toutefois, l'année 2020 s'est achevée sur le lancement de notre fédération Peertube.

ZOOM SUR...

LES ÉLÉMENTS DE COMMUNICATION

Afin de présenter notre démarche, trois éléments de communication ont été créés :

- Une note politique,  à destination des membres du Conseil d'Administration et des partenaires des associations souhaitant rejoindre l'expérimentation
- Une plaquette et sa version numérique à destination des membres du réseau associatif des participants. 



UNE DÉMARCHE COLLECTIVE

En plus d'offrir une alternative éthique et associative aux grandes plateformes, cette expérience a permis d'élaborer **une démarche de travail collective et de valoriser les compétences et les ressources de nos membres.**

En effet, nous avons installé le logiciel Peertube sur les serveurs de Framaligue porté par la Ligue de l'enseignement en Mayenne et chaque membre de l'expérimentation a pu ouvrir une instance avec le soutien des Cémea Pays de la Loire sur la prise en main de ces plateformes. Ces deux structures ont pu bénéficier d'un conventionnement et d'un soutien financier pour apporter leur expertise. C'est cette démarche de **coopération** qui a permis de mener à bien ce projet et qui fait profiter le collectif de cette expérimentation.

D'autre part, ce projet a permis d'**approcher de nouvelles structures** peu familières avec le Mouvement associatif comme l'Accoord qui est devenu un membre fort du projet Peertube. Cette association a ensuite montré un intérêt pour le Groupe numérique plus largement et la question de son intégration se pose.

Chiffres clés

7

5

Instances créées, dont
4 hébergées par
Framaligue

Réunions en 2020



Perspective 2021

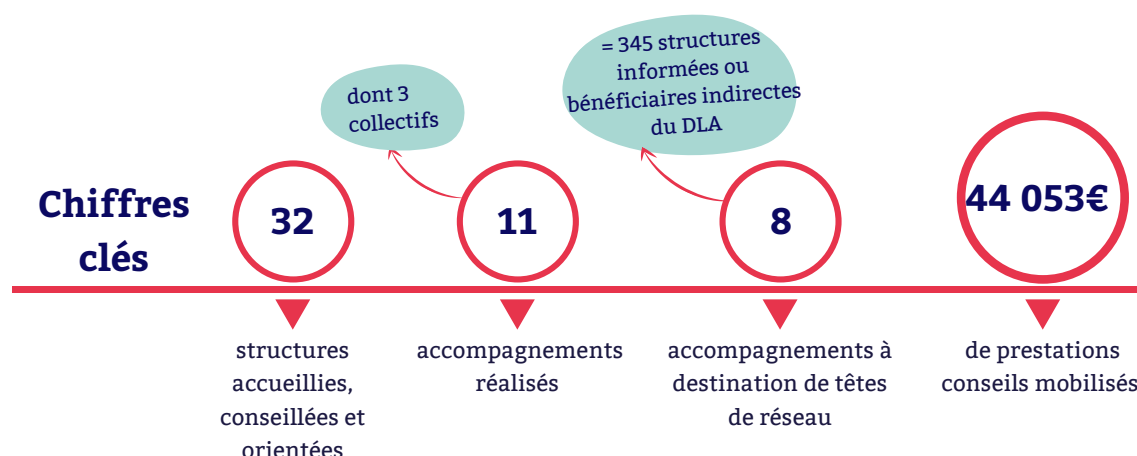
- Faire connaître notre démarche et la fédération aux associations ligériennes
- Faire connaître la démarche auprès des autres Mouvements associatifs régionaux et national
- Stabiliser l'hébergement des vidéos (location annuelle d'une partie des serveurs de Framaligue, création de notre propre CHATONS...)



PORTAGE DU DLA RÉGIONAL

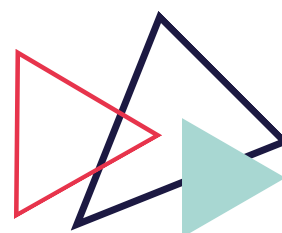
2020 a été la mise en place du renouvellement de partenariat triennal avec la Cress Pays de la Loire dans le portage d'opérateur du DLA à l'échelle régionale. Ce nouveau rôle s'est inscrit d'une part dans la mise en place du nouveau cadre d'action national et d'autre part dans une situation imprévue de crise sanitaire.

En tant que nouveaux opérateurs régionaux, la CRESS et le Mouvement associatif ont bien été identifiés, notamment par un travail de communication basé sur notre rôle de tête de réseau de l'ESS, également appuyé par des échanges réguliers avec les opérateurs départementaux.



La crise de la Covid a ainsi fortement impacté l'activité des structures de l'ESS et celle des opérateurs DLA. Notre rôle de DLA-R a été maintenu sur toute la période et même été accru notamment sur la partie d'animation ; en appui des DLA D, en dialogue plus rapproché avec les pilotes et l'AVISE (animateur national du dispositif), en veille sur les dispositifs et le secteur de l'ESS.

Cette cohérence a permis collectivement d'innover pour trouver des solutions adaptées à la période, en mettant par exemple en place le DLA Relance ou en partageant les pratiques et les analyses. Grâce à ce dialogue soutenu, nous avons expérimenté la mise en place d'un premier Comité d'orientation ayant abouti à des propositions partagées d'améliorations qualitatives à présenter aux pilotes. La feuille de route 2020, bien que perturbée par la crise, a globalement été tenue. **Le DLAR est un maillon central dans la cohérence du dispositif, à la jonction entre l'animation nationale, les orientations régionales et les pratiques départementales.** Cette première année, nous a permis de cerner cette particularité, parfois complexe, ainsi notre action 2021 se renforcera au regard de cette expérience.



Le rôle du Mouvement associatif dans ce partenariat s'est plutôt centré dans l'animation du dispositif :

Animer le dispositif régional :

- Participer à des instances et dynamiques régionales
- Organiser, développer et animer des partenariats

Appuyer le pilotage régional :

- Fournir aux pilotes régionaux des outils d'aide à la décision
- Préparation du Comité stratégique
- Mise en place du Comité d'orientation

Contribuer activement à l'animation globale nationale

 ZOOM SUR...

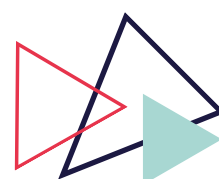
Les partenaires

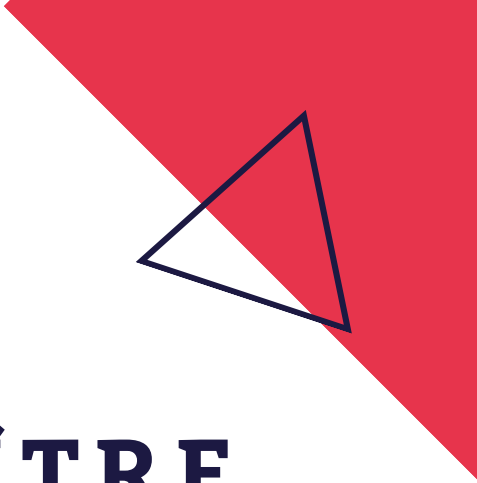
Cette action a pour but de :

- Renforcer les parcours des structures s'inscrivant dans le DLA ;
- Travailler à une meilleure complémentarité entre les dispositifs et acteurs de l'accompagnement ligériens ;
- Affirmer le rôle du DLA en tant que coordonnateur de parcours

Dans ce cadre, et jusqu'à l'été 2020, le DLA-R s'est rapproché de trois acteurs clés :

- **Deux OPCO** -organismes de formation- centraux pour les acteurs de l'ESS : l'AFDAS et Uniformation.
- **L'Action Régionale pour l'Amélioration des Conditions de Travail**, qui a présenté son dispositif Objectif Reprise mis en place suite à la crise de la Covid.





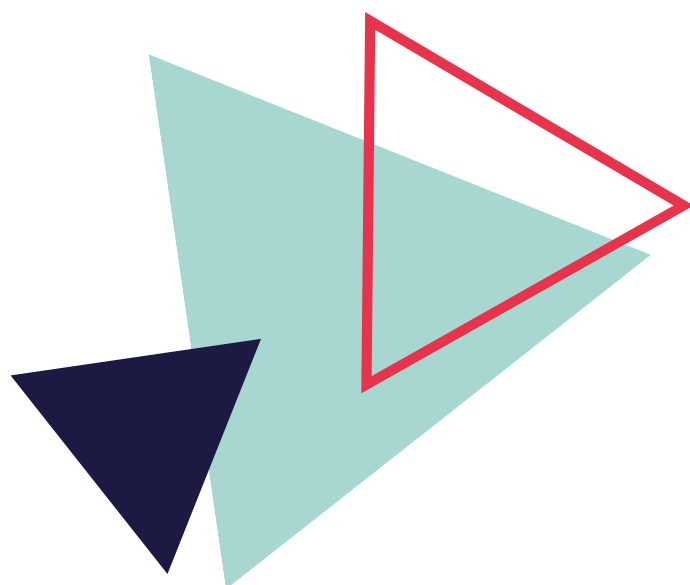
FAIRE CONNAÎTRE ET VALORISER LE FAIT ASSOCIATIF

Valorisation de l'engagement associatif

Page 31

Enjeux et besoins de connaissance du monde
associatif ligérien

Page 33



VALORISATION DE L'ENGAGEMENT ASSOCIATIF

Le Mouvement associatif des Pays de la Loire s'est engagé dans la valorisation de l'engagement associatif en co-portant un webinaire auprès des accompagnateurs de la vie associative sur cette thématique et en mettant en avant l'application Bénévalibre.



Pensée pour répondre aux petites associations ayant des compétences limitées en numérique, Bénévalibre est une application, libre, gratuite et accessible par l'intermédiaire d'un téléphone mobile, qui permet aux bénévoles et aux associations de renseigner et de suivre plus facilement les actions et le temps passé bénévolement.

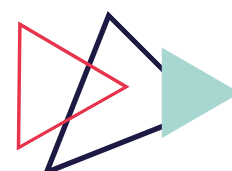
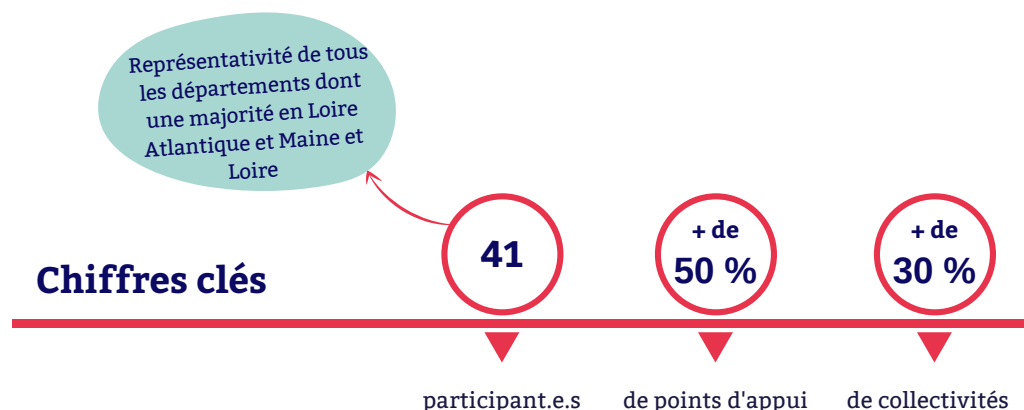
Cet outil a été développé en Bourgogne Franche Comté et est officiellement lancée depuis septembre 2019. Convaincu par son intérêt, Le Mouvement associatif s'est donc engagé à faire connaître cet outil en Pays de la Loire.

Pour cela, nous sommes rentrés dans le Copil national dès le printemps 2020 afin de participer aux échanges et nous avons élaboré des guides d'utilisation.

[FOCUS] WEBINAIRE POUR LES ACCOMPAGNATEURS DE LA VIE ASSOCIATIVE

Suite à la présentation de Bénévalibre au Groupe accompagnement en septembre, il a été décidé de travailler sur la mise en place d'un **temps d'échange sous forme de webinaire à destination des réseaux et points locaux d'appui à la vie associative** sur la question de la valorisation de l'engagement des bénévoles.

Ce dernier a eu lieu le vendredi 11 décembre 2020. Nous l'avons **animé en partenariat avec France Bénévolat, le Centre de Ressources à la Vie Associative porté par la Ligue de l'enseignement, et l'URIOPSS**, tous les trois membres du groupe accompagnement.



Ce temps d'échange a permis de faire connaître ce logiciel. A l'issu de cette formation, il a été remis aux participants les guides d'utilisation. Le Mouvement associatif a également été présenté comme organisation référente sur la prise en main de l'application.

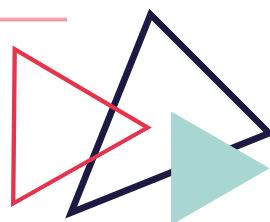
Quels mots définissent le mieux l'engagement associatif selon vous ?



Retrouver plus d'information
sur [notre site internet](#)

Perspective 2021

- Ce webinaire sera suivi d'une campagne de communication autour de la prise en main de l'outil qui continuera début 2021 (newsletter, Twitter, article...).
- De plus, en 2021, la maquette d'une formation sur la prise en main effective de Bénévalibre sera proposée aux structures souhaitant diffuser et utiliser le logiciel. Elles pourront inscrire leur démarche de formation dans la campagne FDVA1.



ENJEUX ET BESOINS DE CONNAISSANCE DU MONDE ASSOCIATIF LIGÉRIEN



En 2019, le Mouvement associatif Pays de la Loire a travaillé sur l'harmonisation des données statistiques sur les associations ligériennes. Dans ces temps de travail, il a été mis en lumière l'existence d'angles morts autour de données sur le bénévolat ligérien.

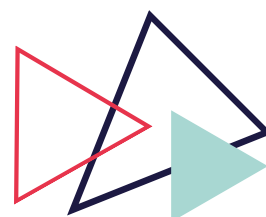
En 2020, Le Mouvement associatif avait prévu de prendre attache avec les chercheurs universitaires ligériens afin d'identifier les travaux en cours ou passés sur le fait associatif en Pays de la Loire. Une fois cette matière récoltée, une rencontre territoriale sur les enjeux de connaissance du fait associatif, à destination des chercheurs et du monde associatif devait se tenir.

Pendant la période de confinement et plus largement de crise COVID le Mouvement associatif s'est employé à rester actif afin d'apporter son soutien conjoncturel aux associations ligériennes. Le projet de recensement des connaissances universitaire n'a donc pas pu être engagé dans la période initialement prévue. **Cependant des premiers éléments concrets ont pu se mettre en place :**

- Courant avril, un premier échange a été fait auprès de l'Institut Français du Monde associatif afin de faire connaître notre projet et s'appuyer sur leur expertise et connaissance du tissu universitaire ligérien en lien avec la question associative. Grâce à ces éléments, des premiers contacts ont été pris afin de **constituer un groupe de travail composé de chercheurs universitaires ligériens**.
- Fin 2020, trois chercheurs se sont joints à notre démarche afin de **cadre la mise en place du projet de recensement et adapter la méthode aux contraintes universitaires** : M. Prouteau, maître de conférences émérite de l'Université de Nantes, M. Bioteau, directeur du laboratoire de recherches ESO-Angers et Mme Urbain, maître de conférences de l'Université de Nantes.

3 axes de travail définis pour 2021 :

1. Nécessité d'actualiser l'annuaire sur les formations et les laboratoires de recherches ligériens en lien avec les sujets associatifs
2. Un travail de recension des études universitaires ligériennes sur le fait associatif / bénévolat / association non employeuses
3. Une illustration des bonnes pratiques en matière de coopération université ligériennes / associations





COMMUNICATION

Le Site internet

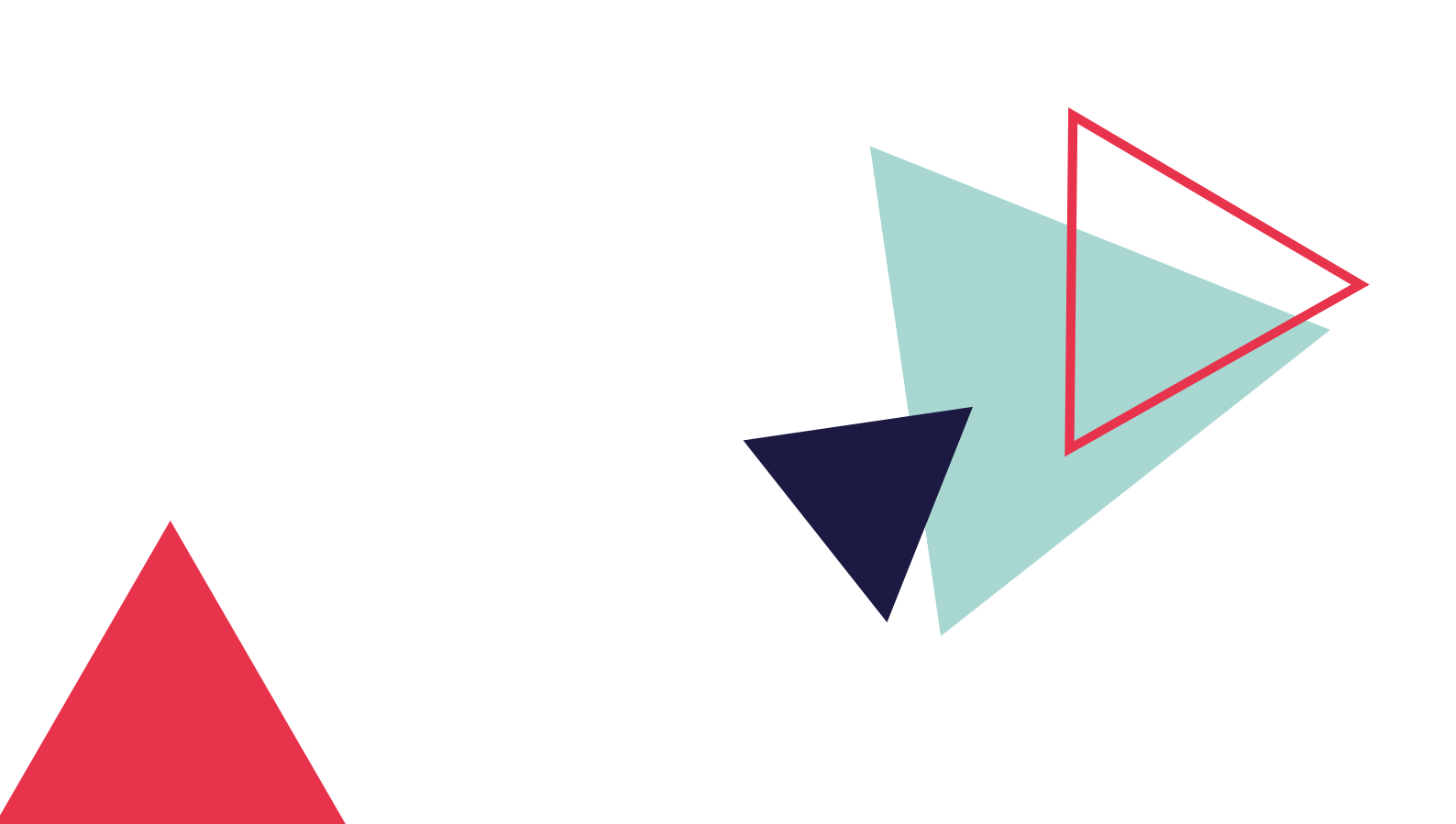
Page 35

La Newsletter

Page 35

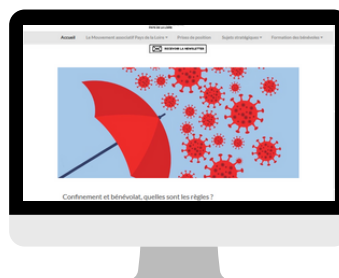
Les Réseaux sociaux

Page 35



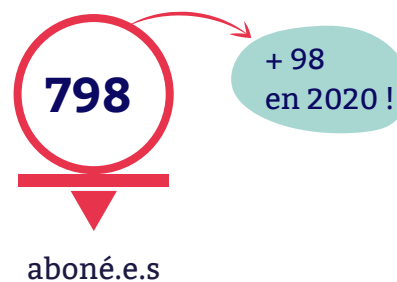
SITE INTERNET

Le site internet du Mouvement associatif Pays de la Loire a pour objectif de proposer toute information susceptible d'intéresser le tissu associatif régional.



NEWSLETTER

Les lettres d'informations sont envoyées par mail et relayés sur les réseaux sociaux ainsi que sur le site internet.



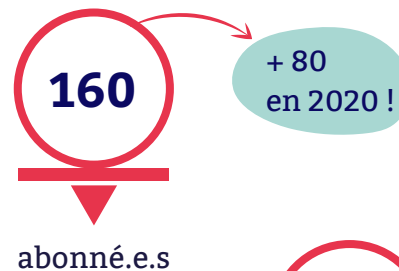
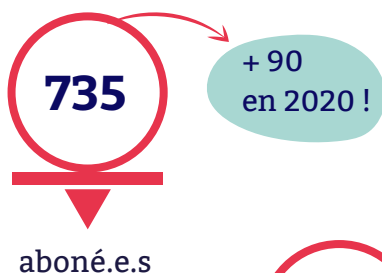
LES RÉSEAUX SOCIAUX



Le Mouvement associatif Pays de la Loire administre une page Facebook :
[@paysdelaloire.lemouvementassociatif](https://www.facebook.com/paysdelaloire.lemouvementassociatif)



Le Mouvement associatif Pays de la Loire administre une page Twitter : [@MouvemtassoPdl](https://twitter.com/MouvemtassoPdl)





9 rue des Olivettes – BP 74107 – 44 041 Nantes
02 51 86 33 12
paysdelaloire@lemouvementassociatif.org

www.lemouvementassociatif-pdl.org

 @paysdelaloire.lemouvementassociatif

 @MouvemtassoPdl

Réseaux membres du Mouvement associatif Pays de la Loire :

