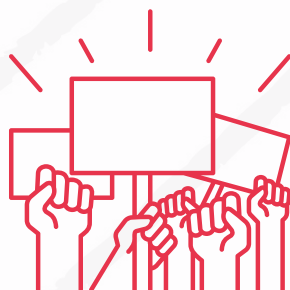




Rapport d'activités 2024



Les années se suivent et ne se ressemblent pas : l'année 2024 fut une année atypique, rythmée par deux séquences contrastées.

Le premier semestre a été placé sous le signe de la continuité : Continuité des activités commencées en 2023 avec la poursuite et le déploiement de Guid'Asso sur l'ensemble des départements de la région, la poursuite des missions du DLA régional en partenariat avec la CRESS, l'accueil de nouveaux membres au sein du Mouvement associatif. Sans oublier le plan de formation des bénévoles et l'accompagnement de nos réseaux. Les relations avec les différents partenaires de la vie associative ont été cordiales et, malgré un départ au sein de l'équipe salariée, le développement des projets suivait les rails tracés les années précédentes.

Nous avons par la suite connu un second semestre bien plus mouvementé : départ et arrivées de salarié-es au sein de l'équipe du Mouvement Associatif régional, un changement de co-présidence avec le départ de Florence Lacaze, et le renouvellement d'une partie du bureau. Ces changements internes sont en soi le signe d'une vitalité associative plutôt saine. Nous remercions d'ailleurs chaleureusement salariées et bénévoles administrateur-ices pour leur engagement au quotidien au sein du Mouvement.

En sus de ces évolutions internes, sont venues se superposer des décisions politiques majeures, impactant la vitalité du monde associatif dans son ensemble, et qui ont entraîné une mobilisation intense en fin d'année : les annonces du Projet de Loi de Finances 2025 finances publiques avec un impact indirect significatif pour le paysage associatif. Que cela soit par la difficulté d'adopter ce PLF, une latence dans la désignation des enveloppes financières pour les services de l'Etat en région et un flou dans l'attribution des dotations aux collectivités territoriales.



Enfin, et c'est particulièrement notable, un choix politique du Conseil régional de supprimer toute ou partie des aides apportées aux structures associatives du territoire. Dans une moindre mesure, les Départements ont également revu à la baisse leurs aides et subventions au monde associatif. L'onde de choc causée par les coupes drastiques de la Région, et par la brutalité de leur annonce, ont eu un énorme impact dans la vitalité associative. Ce flottement n'a pas permis aux associations d'avoir une visibilité claire sur la projection de leurs activités en 2025 et 2026 et a mis en difficulté nombre de structures œuvrant pour l'intérêt général, que ce soit dans le cadre de leurs plans d'actions ou, à terme, dans le maintien de leurs emplois.

Au-delà de la seule perte de financement, c'est aussi une fragilisation de la démocratie dans son essence, qui est de faire collectif autour d'un projet et d'un intérêt commun. Atteindre les capacités d'agir des associations par la perte de financement revient à mettre en danger le vivre ensemble et le faire ensemble, pourtant si précieux en ces temps de polarisation médiatiques et politiques. Il n'y a jamais eu autant d'engagement de solidarités pour faire face à des situations d'inégalités grandissantes, mais cette solidarité s'articule autour de la capacité des associations à œuvrer au service des territoires et de leurs habitants.es.

Il nous faudra donc être vigilant-es, aller au-delà des constats, et rester en mouvement pour « prendre toute notre part à la construction d'un avenir plus solidaire et plus juste »¹.

Que serait notre Pays sans les associations, et cela quels que soient leurs domaines d'activités ? (Santé, Sport, Culture, Loisirs, Droits des Femmes, Action sociale, Education populaire...)

Oui, nous devons continuer d'affirmer haut et fort que le monde associatif fait société, dans les territoires urbains comme en milieu rural ou semi-rural. C'est notre exigence et notre responsabilité, à nous têtes de réseaux, de mener ce plaidoyer et de bien faire comprendre, partout sur le territoire de notre région, que la vie associative est un lien social indispensable à notre République et à notre démocratie.



Caroline Urbain
Co-présidente



Philippe Doux
Co-président

¹ Extrait du Manifeste pour
un Mouvement associatif
national



GLOSSAIRE

Sigles et acronymes des membres

CROS/CDOS: Comité Régional/Départemental Olympique et Sportif

CRCIDFF: coordination régionale Centre d'Information sur les Droits des Femmes et des Familles

CRAJEP: Coordination Régionale des Association de Jeunesse et d'Éducation Populaire

FAL/FOL : Fédération des amicales/œuvres laïques membre de la Ligue de l'enseignement

FAS : Fédération des acteurs de la solidarité

FRAP: Fédération régionale des radios associatives en Pays de la Loire

FNE: France Nature Environnement

UNAT : Union Nationale des Associations de Tourisme

URAF : Union Régionale des Associations Familiales

URIOPSS : Union Régionale Interfédérale des Œuvres et Organismes Privés non lucratif Sanitaires et Sociaux

Les partenaires

CRESS : Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire

DRAJES : Délégation régionale académique à la jeunesse, à l'engagement et aux sports

DREETS: Direction régionale de l'économie, de l'emploi du travail et des solidarités

OPCO : Opérateur de compétences



Les instances et dispositifs

AMI : Appel à manifestation d'intérêt

AAP : Appel à projet

CA : Conseil d'administration

COPIL : comité de pilotage

DLA/DLAR : Dispositif local d'accompagnement/ régional

FSE : Fonds social européen

FDVA : Fonds de développement de la vie associative

FONJEP : Fonds de coopération de la jeunesse et de l'éducation populaire

CER : contrat d'engagement républicain

Mais aussi ...

ESS : Economie sociale et solidaire

SOMMAIRE

**Le Mouvement
associatif
des Pays de la Loire**

6

**Animer les
dynamiques
associatives**

15

**Rendre
visible l'action
associative**

25

**Porter les enjeux
de la vie
associative**

11

**Accompagner les
associations**

20

LE MOUVEMENT ASSOCIATIF PAYS DE LA LOIRE 2024 EN UN CLIN D'OEIL

Animer les dynamiques associatives

Représentation des associations dans les instances régionales

Commission régionale FDVA
hausse des crédits et des demandes en 2024.
Priorité donnée notamment à la transition écologique et numérique et la lutte contre les violences



Représentation des bénéficiaires du DLA

Note sur les 20 ans du dispositif
Enjeux prioritaires : modèles socio-économiques, RH, mutualisation et stratégie



Travaux collectifs sur des enjeux partagés

Groupe de travail sur la construction d'un parcours de formation pour les bénévoles en Mayenne et diagnostic des besoins des SIAE avec les têtes de réseau du secteur

Accompagner les associations

Facilitation de l'évolution des pratiques

Groupe de travail "numérique" pour promouvoir des usages et outils libres et éthiques comme Peertube



Co-portage du DLA régional

Aux côtés de la CRESS, réaliser les diagnostics, accompagner les structures régionales et suivre la mise en œuvre des parcours
Appui au pilotage et à l'animation du dispositif à l'échelon régional, mais aussi départemental



Informar les associations

Relai d'analyse, d'outils et d'études sur la vie associative
Animation et diffusion du portail en ligne pour la formation des bénévoles

Rendre visible l'action associative

Valorisation du fait associatif

Travail sur la communication externe avec des contenus thématiques sur les réseaux sociaux, une newsletter et l'organisation de webinaires en accès libre sur la plateforme Peertube



Participation aux événements

Ressourcez-vous rencontre pour les associations
Séminaire DLA national
Rencontre départementale du CEAS
Rencontre nationale des accompagnateurs de l'ESS
Droit de Cité 2024,
Plénière du CESE
Congrès national des 10 ans de la Loi ESS

Porter les enjeux de la vie associative

Co-construction des politiques publiques

Déploiement du réseau Guid'asso, formation des points d'appui et journée régionale de lancement.



Parole collective

Prise de position contre l'extrême droite suite à la dissolution
Concertation et mobilisation intersectorielle pour défendre les intérêts du monde associatif face aux coupes budgétaires de la Région fin 2024

Qui sommes-nous ?

Le Mouvement associatif Pays de la Loire rassemble les réseaux associatifs ligériens de tous secteurs d'activités, en un seul et même lieu d'échanges et de réflexions, pour défendre et promouvoir l'intérêt général.

Son rôle est d'être le porte-voix de la dynamique associative du territoire. Au travers des 12 réseaux associatifs membres et des associations qu'ils représentent, Le Mouvement associatif œuvre à une reconnaissance pleine et entière des valeurs et intérêts du monde associatif dans la société. À ce titre, il est l'interlocuteur reconnu des responsables politiques et administratifs de la région.

Les membres

Collège 1



Collège 2



Collège 3



Les 4 missions qui guident notre action



Animer les dynamiques associatives

Favoriser le **travail collectif** sur des enjeux partagés

Représenter les associations dans les instances régionales



Porter les enjeux de la vie associative

Participer à la **co-construction** des politiques publiques

Porter une **parole collective**



Rendre visible l'action associative

Valoriser le **fait associatif**

Rendre compte de l'**apport des associations** à la société



Accompagner les associations

Faciliter la **transformation des pratiques** au sein des associations

Informer les **associations** sur les évolutions les impactant



Le conseil d'administration

COORACE

Philippe Doux

CRAJEP

Clémentine
Parmentier

CROS

Claude Gangloff

Fédération des acteurs de la Solidarité

Jean-François
Bahain

France Bénévolat

Catherine Mils

France Nature Environnement

Jean-Christophe
Gavallet

FRAP

Valentin Beauvallet

GRAINE

Estelle Brault

La Ligue de l'Enseignement

Sophie Guérin

UNAT

Mathias Cadot

URAF

Serge Guyet

URIOPSS

Caroline Urbain

FR CIDFF

Anne Le Meur

Nouveau
membre
2024

Assemblée générale 2024



L'assemblée générale du Mouvement associatif a eu lieu le 23 mai 2024, sur un format permettant de cumuler les temps statutaires et une séquence de réflexion inter-associative l'après-midi. Ce travail visait à identifier de grandes thématiques sur lesquelles les membres souhaitent coopérer de façon transversale.

Les travaux ont permis d'identifier quatre enjeux prioritaires :

- Transition écologique
- Société égalitaire
- Éducation et émancipation
- Équité territoriale.

Pour chacun de ces enjeux, une série d'actions à mettre en œuvre a été proposée. Cette production viendra alimenter le plan d'actions pour 2025 ainsi que le renouvellement de notre projet associatif.

Le bureau

Co-Présidentes
Caroline Urbain/
Florence Lacaze



Trésorier
Claude Gangloff



Secrétaire
Philippe Doux



Membre du bureau
Catherine Mils

Puis



L'équipe salariée

Déléguée régionale
Aliénor Puyo



Chargée de projets
Sterenn Guégan



Chargées de
missions

Mary Le Quellec
Héloïse Parbeau

Co-Président-es
Caroline Urbain/
Philippe Doux



Trésorier
Claude Gangloff



Secrétaire
Sophie Guérin



Membre du bureau
Clémentine Parmentier

La vie statutaire

5 Conseils d'administration

Mardi 30 janvier
Mardi 16 avril
Mardi 25 juin
Jeudi 26 septembre
Mardi 19 novembre

7 bureaux

Mardi 16 janvier
Mardi 12 mars
Mardi 7 mai
Jeudi 7 septembre
Mercredi 4 septembre
Mercredi 16 octobre
Lundi 9 décembre

10 conférences de région, dont une délocalisée à Toulouse.

L'assemblée générale nationale a eu lieu 7 juin.

LES MOUVEMENTS DU MOUVEMENT EN 2024

Novembre

Florence Lacaze, co-présidente du Mouvement associatif régional met fin à son engagement local et poursuit sa route dans le Lot



Octobre

Aliénor Puyo, déléguée régionale, part à son tour pour un autre poste



Octobre

Héloïse Parbeau, chargée de missions arrive dans l'équipe,



Mars

Mary Le Quellec, chargée de projets, quitte l'équipe pour de nouvelles aventures



Janvier

Le Mouvement associatif déménage : Rendez-vous dans des bureaux plus spacieux, et toujours bien entourés!



Les représentations et mandats

Animer les dynamiques associatives

FDVA

FONDS POUR LE
DÉVELOPPEMENT
DE LA VIE
ASSOCIATIVE

Commissions régionale et départementales consultatives FDVA

La commission régionale consultative (CRC-FDVA) est composée de représentants du monde associatif, et des différents services de l'Etat déconcentrés, et des collectivités. Elle est chargée de donner son avis sur les orientations et priorités à donner pour la campagne FDVA avant son lancement puis sur les propositions de financement après instruction des demandes de subvention déposées.



Représentation des bénéficiaire du DLA régional : comité stratégique, comité de suivi et comité d'orientation

A ce titre Le Mouvement associatif participe aux 3 grands comités de l'année : le comité stratégique, le comité de suivi et le comité d'orientation.



Copil national Emancip'asso

Emancip'asso est une initiative nationale œuvrant pour rapprocher les associations d'outils et de pratiques numériques alternatives et éthiques

Porter les enjeux de la vie associative



Comité stratégique régional Guid'asso

Instance annuelle de suivi et d'orientation de la politique publique Guid'asso en région



Dialogue Etat-têtes de réseau associatives

4 temps annuels de dialogue Etat-Région-Associations pour relayer les enjeux, inquiétudes et difficultés rencontrées par les associations, dans l'esprit de conservation du dialogue entre collectivités et associations.



Comité de programmation FSE



Conférence des partenaires de la plateforme d'observation des solidarités

Rendre visible l'action associative

Pacte du pouvoir de vivre

Organisations de la société civile unies pour porter des réponses aux enjeux environnementaux, sociaux, économiques et démocratiques.

Commission des médailles de bronze jeunesse et sport

Accompagner les associations

FONJEP

Fonds de coopération
de la jeunesse et de l'éducation populaire

Comité régional FONJEP

C'est une instance locale de cogestion, réunissant à la fois les représentants des services de l'État, des collectivités territoriales et des associations adhérentes bénéficiaires d'une aide du Fonjep. Les comités sont représentés au conseil d'administration du Fonjep et sont animés par des délégués régionaux élus. En Pays de la Loire en 2024, il y a 34 postes FONJEP Guid'asso.



Comité de pilotage ESSOR (CRESS)

La plateforme ESSOR est un espace numérique porté par la CRESS, qui recense et publie les appels à projets et offres de financement et d'accompagnement à destination des structures de l'ESS. Les objectifs sont de faciliter l'orientation des porteur-ses de projet et de renforcer l'accès aux financements et à l'accompagnement.



Comité de suivi Trajet

Trajet est un dispositif d'incubation de projets culturels en Pays de la Loire, co-porté par les pôles régionaux des filières culturelles. Ses objectifs sont d'apporter un appui aux projets afin d'en assurer la pérennité, en favorisant le partage d'expertise entre pairs.



Porter les enjeux de la vie associative



PARTICIPER À LA CO-CONSTRUCTION DES POLITIQUES PUBLIQUES



Le réseau Guid'Asso



Le déploiement des points d'appui

Le groupe de coanimateur·ices régionaux s'est réuni cinq fois en 2024 en plénière. Ces plénières ont été complétées par des sous groupes de travail thématiques pour poursuivre le déploiement et l'animation du réseau Guid'asso en Pays de la Loire. Au trente et un décembre 2024, il y a 141 structures labellisées Guid'asso en Pays de la Loire (soit 65% des EPCI couverts). 29 nouvelles structures ont été labellisées en 2024. Le répartition est de $\frac{2}{3}$ d'associations et $\frac{1}{3}$ de collectivités. Ces dernières sont positionnées principalement sur les missions "orientation" et "information".



Evènement du 28 novembre



Le 28 novembre s'est tenu à l'Hôtel de Région un évènement régional à destination de toutes les associations ligériennes autour du dispositif Guid'asso. L'objectif était de présenter un point d'étape du déploiement de ce réseau depuis 2022 et de favoriser l'interconnaissance entre les différents acteurs associatifs des Pays de la Loire. Le socio-économiste Roger SUE a apporté son éclairage scientifique sur la vie associative lors d'un temps de conférence le matin.

Lors des ateliers de l'après-midi, nous avons pu valoriser et tester plusieurs outils à disposition des associations : le kit Ambition JEP, la Fresque du bénévolat ainsi que la fresque des enjeux associatifs. Ces outils ont par la suite été ré-utilisés par les coanimations départementales, pour toucher les associations au plus près sur les territoire.

Formation des acteur.ices



Suite à l'appel à manifestation d'intérêt mené en 2023 pour mettre en œuvre les parcours de formation « information » et « accompagnement généraliste », les sessions se sont poursuivies en 2024 pour les structures labellisées. L'idée était de proposer deux sessions possibles pour chaque parcours de formation, de façon à permettre au plus grand nombre d'avoir un socle commun de compétences, et d'accompagner les nouvelles structures et/ou nouveaux-elles salarié-es arrivant dans le réseau.

Pour le parcours accompagnement généraliste : trois jours restants de la session 1 commencée en 2023 pour quinze participants, ainsi que quatre jours de la session 2 pour onze participants sur les thématiques clés suivantes :

- * Création d'une association et fonctionnement associatif
- * Responsabilité et Bénévolat/Volontariat
- * Association employeur et spécificité du secteur culturel
- * Finance/Gestion Approche des modèles socioéconomiques
- * Émergence de projets et outils numériques collaboratifs

Pour le parcours information, les co-animations départementales se sont mobilisées pour animer quatre journées co-construites, réparties sur les départements de la région. Les thématiques évoquées couvrent les fondamentaux de la vie associative :

- * Qu'est ce qu'une association
- * Les principales démarches administratives liées à la vie associative
- * Les principales sources de financement.

La co-animation régionale du réseau Guid'asso est assurée par le Mouvement associatif et la DRAJES. Dans les départements, ce sont des également des co-animations formées par des association(s) et les SDJES qui vont vivre le réseau des points d'appui.

Le réseau en région





Actions de plaidoyer

Concertation intersectorielle afin de renforcer la capacité d'action des associations

Axe majeur du projet du Mouvement associatif, la création de plateforme de discussion intersectoriel en lien avec le fait associatif a été un élément important de la fin d'année 2024.

Dans un contexte budgétaire incertain tant au niveau national, régional, départemental, le Mouvement associatif a participé et ou impulsé différents temps de travail et rencontres afin de pouvoir identifier collectivement des pistes d'actions pour permettre la pérennisation des modèles socio-économique des acteurs de l'ESS. Une conférence de presse réunissant les membres a été organisée par le Mouvement associatif et a permis une visibilité médiatique importante dans la presse quotidienne régionale.



En lien avec la CRESS, les Pôles culturels de la région, les missions locales et d'autres acteurs structurant la vie associative et l'ESS en Pays de la Loire, des groupes de travail se sont mis en place afin de coordonner et mutualiser les actions de ces différents acteurs. Des publications communes, des remontées d'informations et des prises de paroles partagées ont ainsi pu émerger. Cette dynamique collective se poursuit en 2025 afin de mettre en œuvre une mutualisation plus poussée entre les acteurs associatifs pour chercher à stabiliser un modèle socio-économique mis en péril par un contexte financier complexe.

Publication d'une tribune contre l'extrême droite

Suite à la dissolution de l'Assemblée nationale en juin 2024, le Mouvement associatif national a publié une tribune aux côtés de 400 organisations associatives, largement diffusée en région, intitulée "L'extrême droite, une menace pour l'action associative et citoyenne".





Animer les dynamiques associatives



REPRÉSENTER LES ASSOCIATIONS DANS LES INSTANCES RÉGIONALES



La Commission régionale FDVA

L'année 2024 a été marquée par hausse des demandes de financement, +14,6%. Les crédits accordés étaient également en hausse, mais on remarque que les sommes moyennes accordées sont en légère baisse par rapport à l'année précédente. 57% des actions déposées pour le FDVA 1 ont été financées et 61% déposées pour le FDVA 2. Le budget du FDVA 1 a été de 187 350€ et de 2 799 185€ pour le FDVA 2.

Pour l'année 2025, les priorités sont les suivantes :

FDVA1 : Formation aux responsabilités associatives / Diffusion de la culture numérique et usages d'outils numériques / Prise en compte des enjeux de transition écologique / Prévention des violences / encouragement à la mutualisation des formations ainsi qu'aux propositions sur les territoire QPV et ZRR.

FDVA2 : Attention particulière aux associations ayant moins accès aux financements publics / n'ayant jamais déposé de demande FDVA / pour lesquelles le FDVA aura un effet levier. Concernant le FDVA 2 "Aide aux projets d'innovation sociale", les liens avec Guid'asso sont notamment encouragés.

Les chiffres clés

Chiffres clés FDVA 1 - Formation des bénévoles

117

associations soutenues
(stable par rapport à 2023)

43%

de premières demandes sur du
FDVA1 en nombre d'actions

29%

des montants
demandés financés

- Plus de la moitié des formations destinées au bénévoles réguliers, et 13% aux bénévoles dirigeants

Chiffres clés FDVA 2 - Financement global ou nouveau projet

63%

de subventions accordées
pour le volet
"fonctionnement"

1128

associations soutenues
(hausse par rapport à 2023)

2909€

montant moyen
octroyé sur les
projets.

- 82% de petites associations soutenues (2 ETP max)

16

Représenter les bénéficiaires du DLA



Le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) a pour objectif de soutenir les structures de l'Économie sociale et solidaire (ESS) employeuses, dans leur démarche de développement et de consolidation.

Le Mouvement associatif et la CRESS siègent en tant que pilotes représentant des bénéficiaires dans les instances régionales décisionnaires aux côtés des financeurs :



Direction régionale
de l'économie, des territoires,
du travail et des solidarités (DRETS)



Parmi les travaux menés en 2024, le DLA régional a produit une note sur les 20 ans du DLA, permettant un regard sur les évolutions du dispositif. Des bilans semestriels et annuels sont aussi réalisés, permettant là aussi une capitalisation et une analyse de l'activité du DLA régional.



Les enjeux d'accompagnement communs intersectoriels qui en ressortent pour 2024 sont les suivants :

Projet et stratégie

Sens du projet associatif
Renouvellement et transmission, relations
entre dirigeants bénévoles et directions
salariées

Ressources humaines et organisation interne

Attractivité des métiers
Epuisement des ressources humaines
salariées et bénévoles

Modèles socio-économique et gestion financière

Redéfinition du modèle
Gestion de l'incertitude (financière)

Mutualisation, partenariats, filière
Coopérations et projets communs
Mutualisation comme levier économique

FAVORISER LE TRAVAIL COLLECTIF SUR DES ENJEUX PARTAGÉS



Groupe de travail vie du réseau

Nouvelle dynamique lancée en 2023, ce groupe de travail a pour objet de créer des temps forts et outils en lien avec la vie associative du territoire : organisation de webinaires et de conférences sur la vie associative, mise en lumière des différents plaidoyers, etc.

Visio-conférence



Le 15 février, suite au travail mené par le groupe de travail “Vie du réseau” une visio-conférence a été organisée sur le thème “Les libertés associatives sont-elles menacées?”. Animée par différent-es intervenant-es de l’observatoire des libertés associatives, du Mouvement associatif national, de la Ligue des droits de l’Homme 44 et de France Nature Environnement Pays de la Loire, elle a rassemblé plus de 80 participant-es de toute la France. Le replay et les ressources documentaires sont disponibles sur notre site internet et sur Peertube.

Diagnostic des besoins des SIAE avec les têtes de réseau du secteur

Suivant sa logique de favorisation des initiatives transverses, le Mouvement Associatif a mené une série d’ateliers avec COORACE, la FAS, Chantier Ecole et la FEI en début d’année 2024 afin d’identifier les sujets sur lesquels les SIAE avaient prioritairement besoin d’être accompagnées. Ces réflexions ont permis de cadrer un accompagnement collectif DLA qui a été proposé sous forme d’Appel à Manifestation d’Intérêt. Le Mouvement Associatif a piloté cet accompagnement et assuré la coordination avec les têtes de réseau et les six structures ACI sélectionnées tout au long de l’année 2024, ces travaux se poursuivant jusqu’en avril 2025.



Groupes de travail parcours formation des bénévoles

Poursuite des travaux du collectif de Maine et Loire

Dans la continuité des actions initiées en 2023, le collectif, constitué sous le nom de "Form'Asso" a continué de coconstruire une offre de formations à destination des bénévoles du Maine et Loire. Le Mouvement Associatif a accompagné le groupe de travail pour clarifier leurs modalités de coordination avec le réseau Guid'Asso structuré entre temps.

Diagnostic partagé des besoins sur la formation des bénévoles en Mayenne

Suivant la même logique qu'en Maine et Loire, le Mouvement Associatif a constitué un groupe de travail en Mayenne afin de réfléchir collectivement aux besoins relatifs à la formation des bénévoles du département. Le collectif s'est ainsi réuni en ateliers et a mené des enquêtes terrains auprès des bénévoles pour réaliser un état des lieux de l'existant et comprendre les besoins prioritaires.



Ces travaux ont permis d'identifier deux axes de travail, l'un sur la visibilité et l'attractivité de l'offre de formations et l'autre sur le renforcement de cette offre. Un collectif élargi s'est ainsi constitué autour du premier axe et un plus resserré sur le deuxième pour mener ces travaux à partir de 2025, avec des demandes de financement FDVA2 et de FDVA1 pluriannuel pour les soutenir.

La logique du projet



Afin de permettre aux bénévoles en charge de la gestion associative de faire face à la complexification de leurs tâches grâce à une offre de formations accessibles et correspondant à leurs besoins...



... Constituer dans chaque département de la région des groupes de travail qui réunissent des structures associatives proposant des formations aux bénévoles pour constituer et animer collectivement une offre lisible, visible et adaptée aux besoins de leurs territoires...



... Avec comme vision cible un parcours régional « fil rouge » de formation à la gestion associative composé de modules à la carte coportés par les réseaux au plus près des bénévoles



Accompagner les associations





Groupe de travail "numérique"

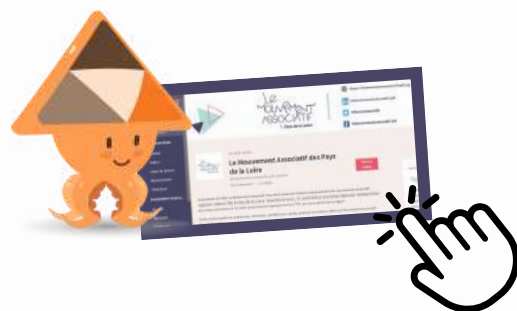
En 2024, le **groupe numérique** formé par le Graine, les Céméa, la Ligue de l'enseignement de Mayenne, Ping, la Fédération des Centres Sociaux et l'URIOPSS s'est régulièrement réuni pour élaborer des actions visant à soutenir les associations dans leur transition vers le numérique. Convaincu que les usages et outils numériques en sont pas neutres, le groupe promeut une démarche plus éthique, responsable et durable, en accord avec les valeurs et projets associatifs.

Le groupe s'est réuni trois fois en 2024. Il s'est mobilisé à la fois sur la réflexion d'une nouvelle édition de l'évènement Résolutions numériques pour le printemps 2025 mais aussi à réécrire sa feuille de route pour les prochaines années.

Faute de financements, la reconduction du projet Résolutions numérique a été annulé pour se concentrer sur la construction d'autres actions développés en 2025.

La plateforme de vidéo PEERTUBE

Le Mouvement associatif met à disposition des associations de la région ligérienne une plateforme vidéo libre et éthique, Peertube, alternative à Youtube. Les associations locales peuvent solliciter l'accès auprès du Mouvement Associatif pour obtenir leur propre compte et leurs chaînes vidéo sur cette plateforme. Les frais d'hébergement et de maintenance sont mutualisés pour les utilisateurs. En 2024, le groupe a mené une évaluation de l'utilisation de la plateforme Peertube : Suite au questionnaire, il est apparu que la moitié des utilisateur·rices souhaitent développer l'utilisation de la plateforme.

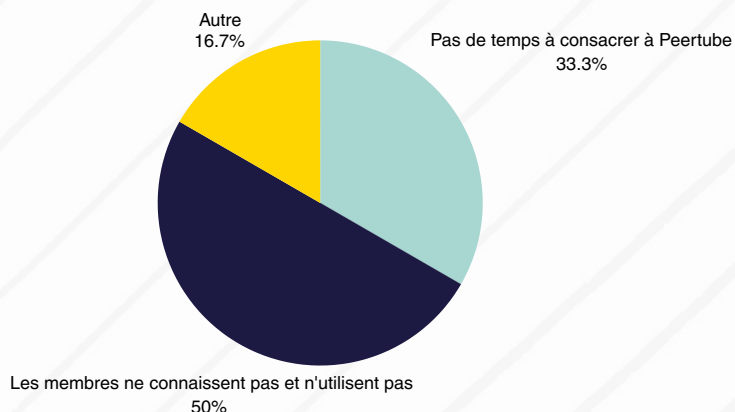


5 PLATEFORMES

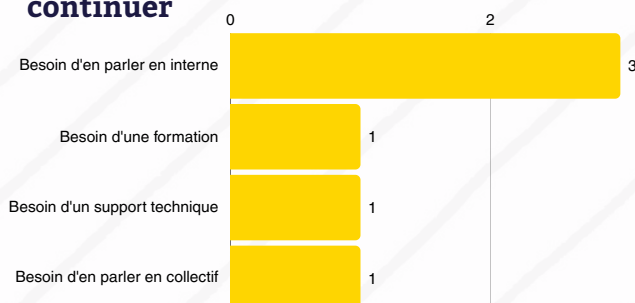


2024 a été une année de travail sur les modalités de fonctionnement du groupe, de façon à développer de nouveaux projets en 2025.

* Le bilan Peertube : les difficultés rencontrées



* Les besoins à prendre en compte pour continuer



Co-portage du DLA régional

Le DLA régional anime, coordonne le dispositif en région et accompagne des structures d'envergure régionale. Il aide à définir une stratégie régionale d'accompagnement grâce à une analyse des besoins du territoire.

Nous avons poursuivi la convention triennale 2023-2025, pour laquelle les partenaires ont à nouveau soutenu le co-portage du Mouvement associatif et de la CRESS. L'équipe du DLA-R a connu des mouvements de personnel en 2024 mais l'organisation en co-portage a permis de maintenir la continuité de l'activité. Les missions réparties entre nos deux organisations comportent un axe "Accompagnement des structures et projets" (40% du temps) et un axe "Animation du dispositif" (60% du temps).

Les retours des structures accompagnées en 2024 par le DLA régional ont été très positifs sur l'expertise et la qualité des accompagnements. Les principales thématiques traitées ont été : le projet associatif et/ou de structure et le modèle socio-économique.

Accompagnement des structures et projets

Chiffres clés

16

structures
accueillies et
orientées

14

structures
accompagnées
dont 6 en collectif

8

prestations
conseils

738.62 ETP
dans les structures ayant
bénéficié d'un diagnostic
ou d'une prestation

En 2024, le Mouvement Associatif a réalisé le diagnostic pour accompagner un collectif de six chantiers d'insertion répartis en Mayenne, Loire Atlantique et Maine et Loire autour de la question du renforcement de leur modèle socio économique dans un contexte de contraction des financements. Ces ACI ont été sélectionnés à la suite d'un AMI co construit avec les têtes de réseau de l'IAE et le diagnostic a été réalisé en collaboration avec les DLA départementaux.

Le Mouvement Associatif a par ailleurs assuré le suivi des deux structures accompagnées en 2023.

Animation du dispositif régional

Chiffres clés

13

interDLA pour
outiller les DLAD

12

participations à
des comités
d'appui des DLAD

4

comités avec les
pilotes

150 prestataires référencés
dont 40 nouveaux en 2024

Le Mouvement Associatif a continué d'assurer le copilotage et la coanimation du dispositif avec la CRESS, mettant en lien les acteurs et partenaires locaux et nationaux du DLA.

Dans le cadre de sa mission d'outillage des chargés de mission, le Mouvement Associatif a notamment relayé le panorama des offres d'accompagnement proposées par les têtes de réseau associatives régionales réalisé en 2023.





Relais et analyse d'études

La production et la publication de ressources pour observer et décrypter les évolutions de la vie associative constituent une mission essentielle du Mouvement associatif.

Aussi avons nous relayé et diffusé auprès de nos membres et du grand public de nombreux éléments structurants pour la vie associative. Parmi ceux-ci, quelques points marquants : les résultats ligériens du baromètre associatif Recherches et solidarités et l'évènement national Droit de Cité en janvier. Cet évènement s'inscrit d'ailleurs en résonance avec les travaux du groupe de travail "Vie du réseau".

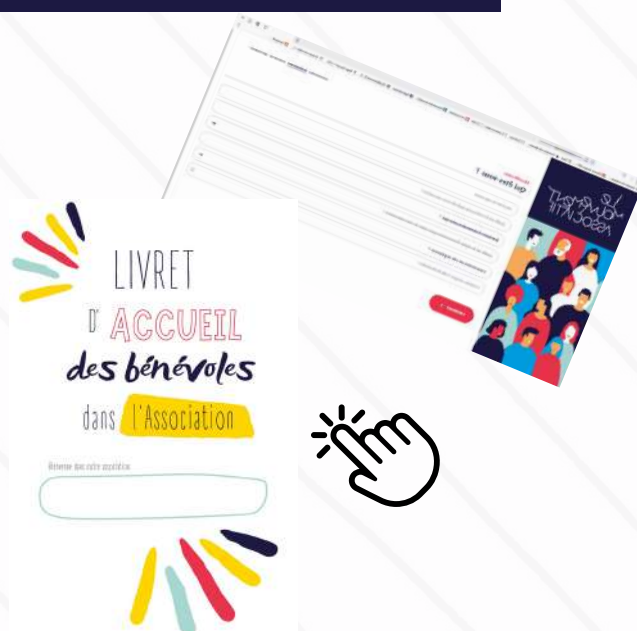
Le Mouvement associatif, en tant que porte-voix du monde associatif dans son ensemble a également compilé des données relatives aux difficultés financières des associations, tous secteurs confondus, ce qui a permis un premier état des lieux des difficultés du secteur associatif à pérenniser un modèle économique viable en 2025.



Diffuser les outils du Mouvement associatif

En 2024, le Mouvement Associatif a continué ses travaux autour de l'inclusion en assurant la promotion de l'outil d'auto-diagnostic Inlusiscore et du livret des bonnes pratiques régionales réalisé en 2023 au travers d'une publication dans sa Newsletter de mars 2024 ainsi que la participation à des événements dédiés de membres du réseau et partenaires (journées référentiel qualité GRAINE, rendez-vous Réseau Compost Citoyen).

Le livret d'accueil pour les bénévoles a été actualisé pour intégrer le réseau ressource Guid'asso et les derniers chiffres sur l'engagement en Pays de la Loire. Il est téléchargeable sur notre site internet.



Portail de formations des bénévoles

En 2024, le portail de formation des bénévoles a continué de gagner en notoriété avec de nouvelles structures qui viennent y inscrire leurs offres.

Les thématiques qui reviennent le plus souvent ans les modules proposés sont les suivantes : 63 sur les finances associatives, 62 sur le fonctionnement d'une association, 42 sur les outils numériques

Afin de rendre visible ces formations aux publics concernés, le Mouvement Associatif a continué de communiquer sur le portail via de multiples canaux :

les partenariats, notamment la DRAJES et les SDJES qui ont présenté le portail de formations dans leurs appels à initiatives FDVA et lors de la publication des résultats, la CRESS, la Ligue de l'Enseignement entre autres.

lors d'événements partenaires ligériens (Ressourcez-vous, Journées référentiel qualité GRAINE, rendez-vous Réseau Compost Citoyen,...)

sur nos plateformes de communications : newsletter, réseaux sociaux et site internet

En parallèle, des travaux ont été initiés en fin d'année 2023 en lien avec le Mouvement Associatif national en vue de la mise en place d'un portail mutualisé pour le national et les Mouvement Associatifs régionaux. Cette nouvelle plateforme devait permettre de gagner en visibilité (portail chapeau renvoyant vers les portails régionaux) et de réduire les dépenses en maintenance et développements de nouvelles fonctionnalités. Le Portail des Pays de la Loire devait initialement migrer vers cette nouvelle plateforme à la fin de l'année 2024. À l'issue de l'année 2024, bien que des progrès aient été réalisés et qu'un portail chapeau national sera effectivement lancé en début d'année 2025, des problématiques de respect des attentes fonctionnelles et de gestion de projet avec le prestataire technique ont ralenti les développements. Par conséquent, la migration du portail régional Pays de la Loire vers cette nouvelle solution a été repoussée.



Données clés 2024

101
structures
inscrites



9.7%
d'augmentation

239
formations
enregistrées

**213 en
présentiel**

26 en ligne

Thématiques les plus proposées :

Les finances associatives

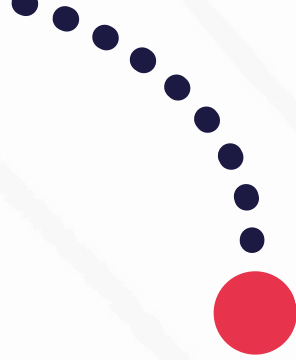


Les outils
numériques



Le fonctionnement
d'une association

24



Rendre visible l'action associative





La participation aux événements



Droit de Cité
26 janvier à Paris



Ressourcez-vous
Journée de rencontres pour les associations
12 avril à Nantes



Séminaire DLA national
29 et 30 avril à La Rochelle

Plénière du CESE "Renforcer le financement des associations : une urgence démocratique"
28 mai à Paris



Le congrès national des 10 ans de la Loi ESS
12 et 13 juin à Paris

Rencontre nationale des accompagnateurs de l'ESS
8 octobre à Paris



Rencontre départementale du CEAS 72
5 novembre au Mans

Conférence de la vie associative
18 novembre à Nantes



Les réseaux sociaux

Newsletters et site

FACEBOOK



1422 followers



Les publications "plaidoyer" ainsi que sur les formations des bénévoles suscitent le plus de réaction



6798 visiteurs sur le site pour 12855 vues. En baisse par rapport à 2023, ce qui nous pousse à retravailler notre plan de communication pour 2025.

LINKEDIN



1396 abonnés



Des pics de consultation et de réactions en septembre et en décembre autour de la mobilisation contre les coupes budgétaires



954 abonné-es à la lettre d'information dont 43 en 2024. Les lettres d'informations sont envoyées par mail et disponibles aussi sur notre site internet. Le taux d'ouverture reste stable sur l'année.

Avec des créations de contenus thématiques comme ...

* Les rediffusions des webinaires



* Les prises de position politique



* L'agenda des formations bénévoles chaque mois



Actualités Dialogue civil Prises de position

Tribune : L'extrême-droite, une menace pour l'action associative et citoyenne

Avec le soutien de nos partenaires :



Partenaires du DLA :



Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités (DREETS)



Cofinancé
par L'Union
européenne



2A rue de Madrid – BP 74107 – 44 041 Nantes
02 51 86 33 12



paysdelaloire@lemouvementassociatif.org

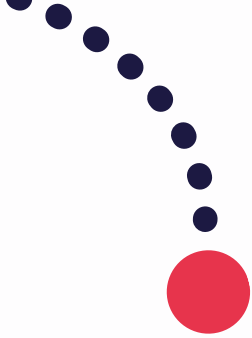
www.lemouvementassociatif-pdl.org



[@lemouvementassociatif.pdl](https://www.facebook.com/lemouvementassociatif.pdl)

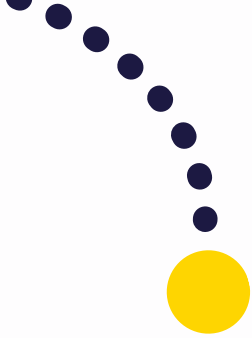


[@Le Mouvement associatif Pays de la Loire](https://www.linkedin.com/company/Le-Mouvement-associatif-Pays-de-la-Loire)



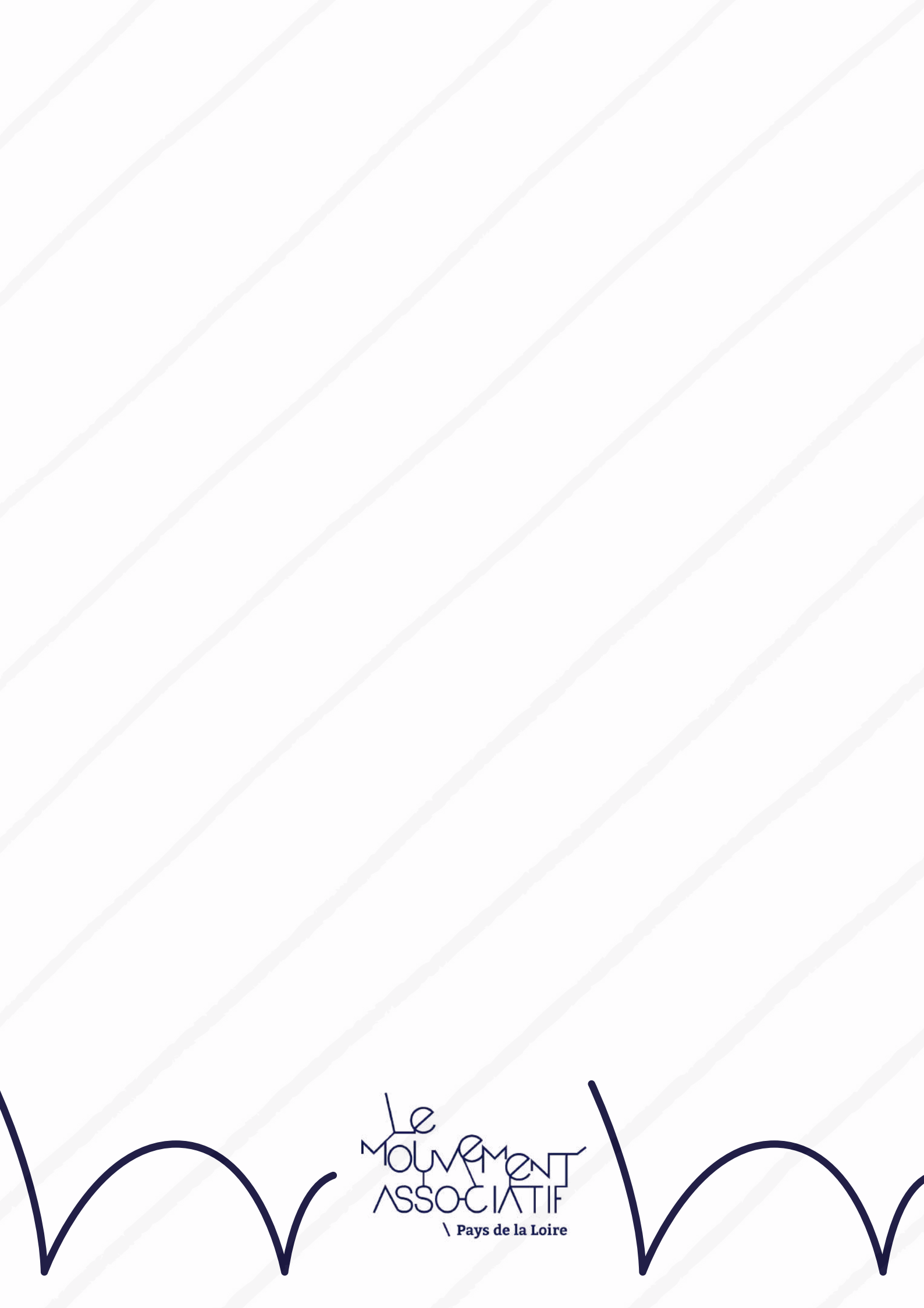
Notes

Handwriting practice lines consisting of 15 horizontal dashed lines.



Notes

Handwriting practice lines consisting of 15 horizontal dashed lines.



Le
MOUVEMENT
ASSOCIATIF
\\ Pays de la Loire